



**Onze inzet voor
asiel dieren:
van kansarm
naar kansrijk**

JAARVERSLAG 2025

Jaarverslag 2025

Voorwoord	3
DOA in vogelvucht	4
Wat ging goed, wat kon beter	5
Onze dieren	6
Onze campagnes en acties	8
Onze organisatie	11
Bestuursverslag 2025	13
Wat doet DOA?	14
Doelstellingen	15
Beleidsdoelstellingen 2024-2030	16
Strategische risico's	17
Financiën	18
Penvoederschap	21
Verantwoording Raad van Toezicht	22
Jaarrekening 2025	24
Balans per 31 december 2025	25
Staat van baten en lasten over 2025 en begroting 2026	26
Toelichting waarderingsgrondslagen	27
Kasstroomoverzicht	30
Toelichting op de balans	31
Toelichting op de staat van baten en lasten 2025	37
Bestedingspercentages	43
Bezoldiging topfunctionaris	44
Verschillenanalyse	45
Overige gegevens	47
Accountantsverklaring	47



VOORWOORD



Beste relatie,

In 2025 zagen we opnieuw hoe groot de veerkracht is van de dieren die bij ons binnenkomen én van de mensen die zich dagelijks voor hen inzetten. Dieren die vaak een moeilijke start hebben gehad, krijgen bij DOA de kans om stap voor stap te herstellen. Van kansarm naar kansrijk, zoals we dat zelf noemen. Dat is waar we het voor doen.

We vingten opnieuw een groot aantal dieren op, waarvan een aanzienlijk aantal intensieve zorg nodig heeft. Dat vraagt veel van onze organisatie. Niet alleen van onze dierenartsen, verzorgers en gedragsdeskundigen, maar ook van onze vrijwilligers en pleeggezinnen. Juist die betrokkenheid maakt het verschil. Dankzij hun inzet konden we ook in 2025 weer voor meer dan 2000 dieren het keerpunt zijn naar een beter leven.

Een belangrijke ontwikkeling dit jaar was de verdere groei en professionalisering van onze pleegzorg. Met de start van een eigen afdeling pleegzorg en de inzet van inmiddels meer dan honderd pleeggezinnen, zetten we een grote stap richting meer persoonlijke en passende opvang. Ook investeerden we in training en begeleiding van onze honden, zodat zij sterker, stabiel en met meer vertrouwen klaar zijn voor een nieuw thuis. Tegelijkertijd blijven er uitdagingen. De verblijfsduur van dieren loopt op en het behouden van vrijwilligers vraagt blijvende aandacht. Dat zijn geen eenvoudige vraagstukken, maar wel vraagstukken waar we gericht aan werken. Met nieuwe ideeën, plannen en de ambitie om het elke dag beter te doen.

Ook achter de schermen hebben we stappen gezet. We investeerden in technologie, in onze organisatie en in onze zichtbaarheid. Zo werkten we hard aan een ICT-applicatie om onze pleegouders beter te matchen en te ondersteunen. Ook zetten we automatisering in om de administratieve last steeds verder te verminderen. Daarnaast hebben we onze naam en positionering aangescherpt. We treden nu eenduidig naar buiten als DOA dierenasiel. Daarmee is in één oogopslag duidelijk waar we voor staan en vergroten we onze herkenbaarheid – een belangrijke voorwaarde om onze achterban verder te kunnen laten groeien. Deze ontwikkelingen zijn essentieel om onze zorg toekomstbestendig te maken. Met het oog op 2026, het jaar waarin we ons 125-jarig bestaan vieren, bouwen we zo verder aan een organisatie die ook in de toekomst klaarstaat voor dieren die ons nodig hebben.

Dat alles hadden we niet kunnen doen zonder de steun van onze donateurs, vrijwilligers, medewerkers en partners. Dankzij jou konden wij ook dit jaar weer het verschil maken voor dieren die nergens anders terecht kunnen.

Namens iedereen bij DOA: dank voor je vertrouwen en betrokkenheid.

Met vriendelijke groet,

Hans Fokkens
Directeur-bestuurder

DOA IN VOGELVLUCHT

Soms komen dieren bij DOA binnen waarvan je denkt: dit komt nooit meer goed. Ziek, verzwakt, beschadigd. En toch krabbelen ze weer op. Met zorg, medische hulp en heel veel liefde veranderen ze van kansloos in kansrijk. Dat zijn de kleine wonderpjes die elke dag bij DOA gebeuren. Door de inzet van al onze medewerkers, vrijwilligers, donateurs en samenwerkingspartners zorgden we er ook in 2025 voor dat meer dan 2.000 asiédieren een tweede kans op geluk kregen!

ONZE ORGANISATIE



46
medewerkers



387
vrijwilligers

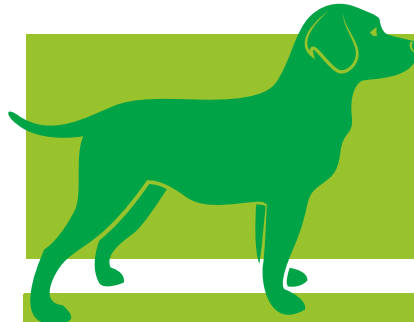


111
pleeg-
gezinnen



9538
donateurs

OPGEVANGEN DIEREN



645
honden

1303
katten



78
konijnen

ONZE ACHTERBAN

59.000
volgers op Facebook



39.000
volgers op Instagram



554.000
bezoekers op
www.doa-dierenasiel.nl



ONZE MISSIE

DOA geeft dakloze honden en katten een tweede kans op geluk! DOA heeft alles en iedereen in huis om dakloze honden en katten er weer helemaal bovenop te helpen. Bij DOA weet je wat voor dier je krijgt. Wij zorgen voor een goede match tussen dier en baasje en geven optimale begeleiding na plaatsing. DOA vervult daarmee een wezenlijke maatschappelijke functie.

www.doa-dierenasiel.nl

WAT GING GOED

MEER DAN 100 PLEEGGEZINNEN

DOA streeft ernaar om ieder jaar meer dieren onder te brengen bij pleeggezinnen. Om al die pleeggezinnen en de dieren die bij hen verblijven goed te kunnen ondersteunen, ging in 2025 de afdeling pleegzorg van start.

Eind 2025 waren er maar liefst 111 pleeggezinnen actief voor DOA, tegenover 89 aan het einde van 2024.

Meer weten over pleegzorg? Zie pagina 7

TRAINING VOOR HONDEN UITGEBREID

Een hond die kan trainen zit beter in zijn vel én vindt sneller een nieuw baasje. Daarom heeft DOA in 2025 het trainingsprogramma voor honden verder uitgebreid.

Hoe worden de honden bij DOA getraind? Zie pagina 7



WAT KON BETER

VERBLIJFSDUUR BLIJFT HOOG

De verblijfsduur van zowel hond als kat is in 2025 weer iets verder gestegen. Wij denken dat dit komt omdat dieren die in het asiel belanden steeds meer zorg nodig hebben. DOA streeft er de komende jaren naar de verblijfsduur te verkorten. Hiervoor werden in 2025 plannen gemaakt.

Hoe snel vinden asioldieren een thuis? Zie pagina 6.

UITSTROOM VAN VRIJWILLIGERS BLIJFT RELATIEF HOOG

De meestgenoemde reden om te stoppen is een gebrek aan tijd. Tegelijkertijd loopt de werving van nieuwe vrijwilligers nog steeds goed, waardoor het totaal aantal betrokken vrijwilligers blijft groeien. Wel zien we dat de gemiddelde inzetduur afneemt: in 2025 was een vrijwilliger gemiddeld 16 maanden actief tegenover 20 maanden in 2024.

Lees meer op pagina 11.

ONZE DIEREN

Asiëdieren hebben zorg, aandacht, liefde en geduld nodig voordat zij klaar zijn voor een nieuw thuis. Bij DOA krijgen deze dieren alles wat ze nodig hebben om te herstellen, medisch en qua gedrag. Zo veranderen dieren die bij binnenkomst soms nog kansloos lijken, stap voor stap in kansrijke dieren met uitzicht op een liefdevol thuis.

AANTALLEN

In 2025 ving DOA in totaal 2026 dieren op. De dieren kwamen bij DOA terecht omdat ze zwierven op straat, omdat hun baasjes niet meer voor ze konden zorgen of vanwege een crisissituatie.



Honden

Het aantal honden dat zwerfend op straat wordt aangetroffen daalt (gelukkig) al jaren en 2025 was geen uitzondering: er werden 62 zwervhonden opgevangen versus 72 in 2024. Meer dan de helft daarvan werd weer opgehaald door hun baasje: 35 honden gingen snel weer mee naar huis (56%). Daardoor bleven er 27 honden achter in het asiel. In 2024 waren dat er nog 38.

Katten en konijnen

Zwerfkatten werden in slechts 16% van de gevallen herenigd met hun eigenaar (106 van 677 katten), vergelijkbaar met 2024 (17%). Helaas lijkt de door de overheid voor 2026 aangekondigde chipplicht voor katten uitgesteld te zijn naar 2027. Dat vinden we jammer, want we denken dat een chipplicht ervoor kan zorgen dat meer katten hun baasje weer terugvinden. Er kwamen in 2025 verder 21 zwervkonijnen binnen, die geen van allen opgehaald werden door hun eigenaar.

ADOPTIES

In 2025 kregen 1142 asiëdieren een nieuw thuis, tegenover 1082 in 2024. In 2025 werden 855 katten, 231 honden en 56 konijnen geplaatst. In 2024 waren dit 834 katten, 224 honden en 24 konijnen. Het aantal adopties is daarmee licht gestegen.

VERBLIJFSDUUR

Ook in 2025 wachtten honden het langst op een nieuw thuis: 134 dagen. Dit is iets hoger dan in 2024, toen het 131 dagen betrof. Ook de verblijfsduur bij de katten steeg: zij vonden na gemiddeld 98 dagen een nieuw baasje (2024: 91). Bij de konijnen daalde de verblijfsduur met een dag: deze betrof in 2025 95 dagen tegen 96 in 2024. In 2025 hebben verschillende interne brainstormsessies plaatsgevonden, waaruit diverse ideeën zijn voortgekomen die kunnen bijdragen aan het verkorten van de verblijfsduur van dieren. Deze ideeën worden in 2026 verder uitgewerkt en uitgevoerd.

TRAININGSPROGRAMMA HONDEN UITGEBREID

Een vrolijke, goed opgevoede hond vindt doorgaans sneller een nieuw thuis. Daarom besteden we bij DOA veel aandacht aan training. Door te trainen leren honden goede gewoontes en groeien ze in zelfvertrouwen. Daarnaast biedt training waardevolle één-op-één aandacht, en werkt het stress verminderend, wat het welzijn van de honden verbetert.

DOA heeft een eigen trainingsprogramma, waarbij vrijwilligers twee keer per week onder begeleiding van kynologisch instructeurs met de honden werken. In 2025 is hier een dagelijks trainingsprogramma aan toegevoegd, uitgevoerd door verzorgers en stagiairs. Hierdoor wordt er iedere dag getraind en krijgen nog meer honden de aandacht en begeleiding die zij nodig hebben. Door het trainen krijgen vrijwilligers nieuwe inzichten en kennis in de omgang met (asiel)honden.

Daarnaast werkt DOA al jaren samen met Dutch Cell Dogs, waardoor onze honden extra worden getraind in detentiecentra door gedetineerden.



PLEEGGEZINNEN EN PRE-ADOPTIE

DOA streeft ernaar om asioldieren die extra aandacht nodig hebben zoveel mogelijk in een pleeggezin onder te brengen. In een huiselijke omgeving krijgen dieren meer één-op-één aandacht, wat hun socialisatie en welzijn ten goede komt. Eind 2025 waren er maar liefst 111 pleeggezinnen actief voor DOA (2024: 89). Samen vingen zij in dat jaar 426 dieren op, voor een korte of langere periode.

De komende jaren wil DOA verder investeren in pleegzorg, zodat nog meer asioldieren een deel van hun asielverblijf bij een pleeggezin kunnen doorbrengen. Om pleeggezinnen en de dieren die bij hen verblijven goed te ondersteunen en te begeleiden, is in 2025 een speciale afdeling pleegzorg gestart. De ambitie is om in 2026 het aantal pleegverblijven te verdubbelen.

Een variant op een verblijf in een pleeggezin is pre-adoptie. Soms is er voor een dier al een nieuw baasje gevonden, terwijl het dier nog onder behandeling is bij de dierenarts van DOA. In dat geval kan het dier, wanneer de situatie dat toelaat, alvast bij de nieuwe eigenaar gaan wonen terwijl de behandeling door DOA wordt voortgezet. Zo hoeft het dier niet in het asiel te wachten tot het volledig hersteld is.

ONZE CAMPAGNES EN ACTIES

Met onze campagnes en acties laten we zien wie we zijn en waar we ons voor inzetten. Ook willen we steeds meer mensen betrekken bij DOA en natuurlijk donaties werven, zodat we kansarme dieren kunnen behandelen, verzorgen en socialiseren tot kansrijke kanjers! Het is ons ook in 2025 gelukt om onze doelstellingen te behalen. We willen al onze fans, volgers en donateurs enorm bedanken voor hun steun!

CAMPAGNES

In 2025 organiseerden we vier campagnes, elk met een eigen thema. Voor elke campagne verstuurden we mailings en riepen we zowel online als offline op tot steun.

Campagne voor de kattenkennels

Om geld in te zamelen voor het opknappen van onze kattenkennels hebben wij in maart een campagne hiervoor ingezet. Deze campagne heeft boven verwachting gepresteerd en leverde totaal bijna 70.000 euro op! In 2025 is de verbouwing voorbereid en in 2026 starten met het onder handen nemen van de kennels. Hiermee realiseren wij betere en gezondere kennels die uiteindelijk ook bijdragen aan een snellere plaatsing van onze asielkatten (zie ook pagina's 17 en 18).

Help jij ons bij de verbouwing?

Doneer voor opgeknapte kattenkennels



4 oktober: ASIELdierendag!

Onze campagnes rondom ASIELdierendag blijven groeien. Dit levert niet alleen meer aandacht voor asieldieren op, maar ook meer opbrengsten. In 2025 hebben we extra middelen ingezet om nog meer mensen te kunnen bereiken. Naast onze eigen kanalen, waren we daarom te zien en te horen op radio, op de NPO, op snelwegmasten, in het Parool en met online advertenties. Daarnaast zetten we telemarketing in en verstuurden we 24.000 exemplaren van onze Dakloze Dierenkrant met mooie verhalen en een verzoek tot steun. Ook ontvangen meer dan 60.000 mensen onze e-mailniewsbrief.

4 oktober
asiel **dierendag**

Vergeet onze kanjers niet!





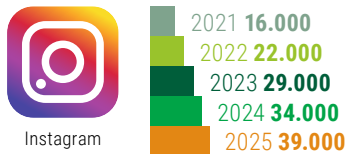
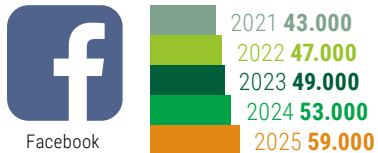
De DOA hondenplons

Om met dierendag aandacht te vragen voor de dieren in het asiel, organiseerde DOA samen met het Sloterparkbad de 'DOA hondenplons' op zaterdag 4 oktober. Hiermee wisten wij pers te interesseren. Een aantal van onze asielhonden namen een duik en ook konden baasjes met hun eigen hond een plons nemen.

Met ASIELdierendag en de DOA hondenplons hebben we **mooi media bereikt**, waaronder Libelle online, PS van de week van het Parool en NH nieuws.

DIGITALE ACHTERBAN GROEIT GESTAAG DOOR

In 2025 is onze online achterban op social media verder gegroeid. Ook groeit het aantal websitebezoekers. In 2026 is een socialmediaspecialist begonnen bij DOA. De ambitie is om onze aanwezigheid op social media en in de pers te vergroten en daarmee nog meer mensen aan DOA te binden.



* Door gebruik van een ander data-analysetool vanaf 2023 worden de cijfers van de website anders gemeten. 2021-2022: unieke bezoekers. 2023-2025 totale bezoekers.

Baasjes en hun honden zwemmen samen in het Sloterparkbad op Dierendag: 'Mijn man is nog enthousiaster dan Billie'



Zij gingen op date met een kat of hond van DOA: 'Ik was meteen verkocht door die kleine frummel'



libelle

SERIES SHOWNIEUWS ROYAL

Baasjes gezocht! Deze 5 leuke katten kun je nú adopteren

Libelle ging op bezoek bij DOA Dierenasiel en stelt deze knappe, lieve, schattige katten graag aan je voor. Word jij een van hun nieuwe baasjes?

WIE ONS STEUNDEN IN 2025

Donaties van particulieren

We zijn blij met de resultaten van 2025! Zowel het aantal mensen dat een eenmalige gift gaf als het aantal dierenliefhebbers dat zich structureel aan DOA heeft verbonden is gestegen. Dit heeft ook in 2025 tot een verdere stijging van de inkomsten geleid. Zo ontzettend waardevol!

Donaties van stichtingen

Riki Stichting en Stichting Edwin Bouw Fonds hebben in 2025 een bijdrage gedaan om de dieren in ons asiel te helpen. Ook deze stichtingen willen wij hartelijk bedanken.

Donaties van bedrijven

Gerechtshof Amsterdam, KPMG, Amsterdamse Bostheater, Airwallex, Vivcourt en Mojo hebben allemaal in 2025 een donatie gedaan voor onze dieren. Dierenvoeding merk Acana heeft voor de tweede keer een zeer grote donatie gedaan voor de dieren in ons dierenasiel. Deze keer van meer dan 18 pallets voer voor onze dakloze honden en katten. Ook voermerken Rood Diervoeding en Butternut Box hebben een mooie voerdonatie gedaan! Daarnaast heeft Pelsbarn prachtige manden gedoneerd voor onze kanjers.

Namens al onze dieren: BEDANKT!



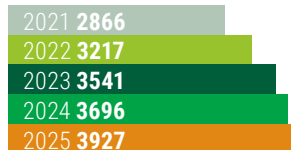
Edwin Bouw Fonds



Aantal particuliere donateurs



Machtigingen



Losse giften



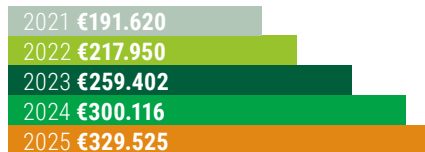
Totaal



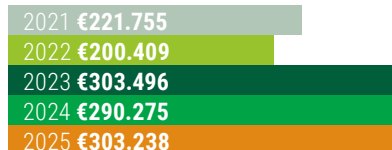
Opbrengsten particuliere donaties*



Machtigingen



Losse giften



Totaal



*exclusief nalatenschappen en legaten

ONZE ORGANISATIE

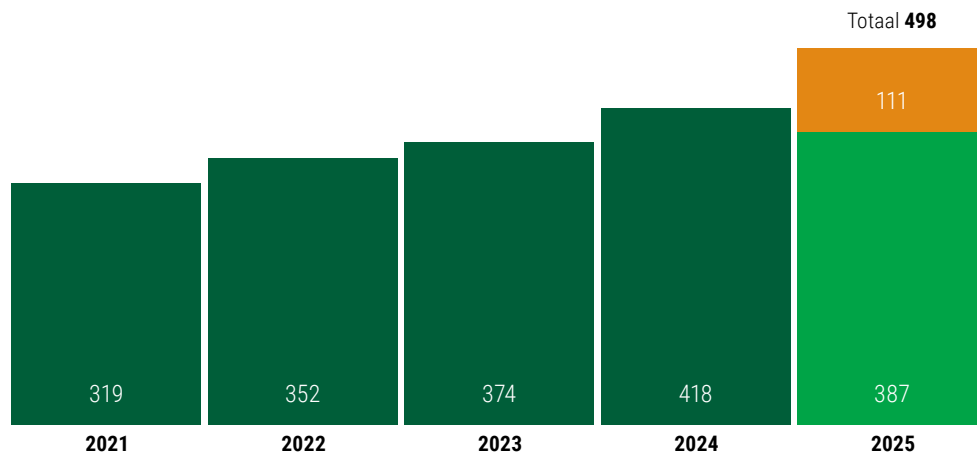
Om dieren van kansarm naar kansrijk te helpen, zijn veel betrokken mensen nodig. DOA zet in op verdere professionalisering van de zorg die we onze dieren bieden. Een belangrijk speerpunt daarbij is het professioneel ondersteunen van onze pleeggezinnen. Daarom is in 2025 een nieuwe afdeling pleegzorg gestart, die zowel ondersteuning biedt als gericht is op het uitbreiden van het aantal pleeggezinnen.

BETERE PLEEGZORG MET HULP VAN ICT

Om de afdeling pleegzorg en de pleeggezinnen goed te ondersteunen, is in 2025 een ICT-project gestart dat uit twee onderdelen bestaat. Het eerste onderdeel richt zich op het matchen van pleeggezinnen en pleegdieren. Het tweede onderdeel is de ontwikkeling van een webportal waarin pleeggezinnen eenvoudig hun medische taken en afspraken kunnen bijhouden van de dieren die bij hen verblijven. Dit project bouwt voort op het systeem Furdr, dat in 2024 in gebruik is genomen, en breidt de mogelijkheden ervan verder uit. Het doel was om het project in 2025 af te ronden. Dit is net niet gelukt; de afronding staat nu gepland voor 2026. Met deze uitbreiding verwachten we de administratieve lasten rondom pleegzorg aanzienlijk te verminderen en tegelijkertijd beter inzicht te krijgen in de zorg die aan pleegdieren wordt gegeven. Dit zijn voorwaarden om de pleegzorg verder op te kunnen schalen.

Aantal vrijwilligers en pleeggezinnen (peildatum: 31-12-2025)

■ vrijwilligers incl. pleeggezinnen ■ vrijwilligers ■ pleeggezinnen



* Vanaf 2025 worden pleeggezinnen apart gerapporteerd. Vrijwilligers die ook pleeggezin zijn, tellen twee keer mee.

AANPASSING VAN ONS MERK

In 2025 hebben we onze positionering aangescherpt en ons logo en onze naam aangepast. Deze wijzigingen zijn zowel online als offline doorgevoerd. Met deze stappen werken we aan een herkenbaar, consistent en betrouwbaar merk.

De aanpassingen hangen samen met de herziening van onze missie zoals beschreven in het beleidsplan DOA 2030. Daarin is onder meer vastgelegd dat de opvang van konijnen niet langer onderdeel is van onze kerntaak. Om die reden is het konijn uit ons logo verwijderd.

Door de aanpassingen in onze naam en uitstraling is duidelijker geworden waar DOA voor staat.

STEEDS MEER ONDERSTEUNING DOOR VRIJWILLIGERS EN PLEEGGEZINNEN

In 2025 telde DOA in totaal 387 vrijwilligers en 111 pleeggezinnen. Tot en met 2024 werden pleeggezinnen nog meegeteld binnen het totale aantal vrijwilligers. Omdat pleegzorg de komende jaren een belangrijk speerpunt is voor DOA, wordt er vanaf 2025 afzonderlijk gerapporteerd over pleeggezinnen.

De uitstroom van vrijwilligers blijft relatief hoog. De meest genoemde reden om te stoppen is een gebrek aan tijd. Tegelijkertijd verloopt de werving van nieuwe vrijwilligers nog steeds goed, waardoor het totale aantal betrokken vrijwilligers blijft groeien. Wel zien we dat de gemiddelde inzetduur afneemt: in 2025 was een vrijwilliger gemiddeld 16 maanden actief, tegenover 20 maanden in 2024. In 2026 zullen we ons verder buigen over mogelijke maatregelen om de afnemende inzetduur van vrijwilligers tegen te gaan.

De gemiddelde inzetduur van pleeggezinnen wordt voor het eerst opgenomen in het jaarverslag over 2026.

KWALITEITSCONTROLE

Ook in 2025 werden het dierenwelzijn en onze werkwijze weer gecontroleerd en goedgekeurd door de Landelijke Inspectie Dierenbescherming en de NVWA. DOA is betrokken bij de ontwikkeling van een keurmerk dierenwelzijn dat een initiatief is van Edupet. Dit keurmerk is op dit moment vooral gericht op trimsalons en pensions, waardoor een keurmerk voor asielen op zich laat wachten. DOA is in 2025 lid geworden van de Nederlandse Federatie Dierenhulp Organisaties (NFDO), die een eigen keurmerk hebben voor dierenasielen. DOA zal in 2026 het accrediteringsproces hiervoor doorlopen.

GEDRAGSCODE EN KLACHTENREGELING

De gedragscode en de klachtenregeling zijn ongewijzigd gebleven. Beide documenten zijn in 2023 voor het laatst herzien. In 2025 namen de twee interne vertrouwenspersonen afscheid van hun functie. Zij zijn opgevolgd door twee nieuwe interne vertrouwenspersonen, beiden actief als vrijwilliger binnen de organisatie.

EEN STEVIG FUNCTIEHUIS

Bij DOA is de salariëring conform FWG V&V (verzorgings- en verpleegtehuizen). DOA valt niet onder een CAO, maar we spiegelen ons aan de gezondheidszorg, omdat wij daar ons het meeste mee verwant voelen. Daarnaast hebben wij een pensioenregeling die ondergebracht is bij Nationale Nederlanden. Ons functiehuis staat stevig en we zijn er trots op dat onze vergoedingen vergelijkbaar zijn met die in de humane zorg.





Bestuursverslag 2025

WAT DOET DOA?

ASIELOPVANG & HERPLAATSING

ZWERFDIEREN

AFSTANDSDIEREN

CRISISOPVANG

OVERIGE OPVANG

DOA HOTEL

DOA DAYCARE

DIENSTEN

GEDRAGSTHERAPIE

SHOP-IN-SHOP:
FYSIOTHERAPIE & TRIMSALONS

DOA DIERENKLINIEK*

MISSIE

DOA geeft dakloze honden en katten een tweede kans op geluk

DOA heeft alles en iedereen in huis om dakloze honden en katten er weer helemaal bovenop te helpen. Bij DOA weet je wat voor dier je krijgt. Wij zorgen voor een goede match tussen dier en baasje en geven optimale begeleiding na plaatsing. DOA vervult daarmee een wezenlijke maatschappelijke functie.

VISIE

Alleen maar gelukkige honden en katten

Bijna dagelijks zien we dieren die zo ziek, beschadigd of getraumatiseerd zijn dat het behoorlijke inspanningen kost om ze een tweede kans te geven. Daar blijven we vol toewijding en vertrouwen aan werken. Nog liever zien we dat het zover niet komt. We zijn er niet alleen voor dieren maar ook voor baasjes. We bieden de helpende hand met informatie en advies over de aanschaf, zorg en verzorging van honden en katten. Een hond of kat is het gelukkigst bij een fijne baas die vol liefde en respect voor hem zorgt. Hoe fijn zou dat zijn: alleen nog maar gelukkige honden en katten?

* DOA dierenkliniek is uitsluitend voor asiëldieren en dieren die verblijven in DOA hotel of DOA daycare.

DOELSTELLINGEN

STATUTAIRE DOELSTELLINGEN

1. De stichting stelt zich ten doel het in stand houden en exploiteren van een dierenopvangcentrum; een en ander binnen de daartoe strekkende wettelijke voorschriften en de voor de branche van toepassing zijnde erkenningsregelingen, waarbij de volgende werkwijze wordt gewaarborgd:
 - in haar asiel noodlijdende of onbeheerde of haar ter verzorging toevertrouwde dieren op te nemen, te verzorgen en zo nodig medische bijstand te verlenen;
 - opgenomen dieren (bij voorkeur gezonde maar ook ongezonde), die niet aan de rechthebbende kunnen worden teruggegeven, zo mogelijk tegen vergoeding van kosten af te staan aan dierenvrienden, die bereid en in staat zijn hen een goed tehuis te bieden;
 - de opgenomen dieren zodanig te (doen) begeleiden dat het welzijn en de mogelijkheid tot herplaatsing wordt bevorderd, waarbij zo veel mogelijk gebruik gemaakt wordt van vrijwilligers ter ondersteuning van de dierenverzorgers;
 - opgenomen dieren, indien nodig, pijnloos te laten doden;
 - dieren tegen mishandeling of slechte onoordeelkundige behandeling te beschermen, voorlichting te geven ten aanzien van de behandeling van dieren, kortom in het algemeen alles te doen en te bevorderen hetgeen in belang der dieren is.
2. De stichting zal beleid ontwikkelen op het terrein van dierenwelzijn, fondsenwerving en financiën waarbinnen zij de uitvoering dient te realiseren.
3. De stichting zal de samenwerking met andere dierenbeschermingsorganisaties bevorderen.
4. De stichting heeft het maken van winst uitdrukkelijk niet ten doel.



BELEIDSDOELSTELLINGEN 2024-2030

Het beleidsplan DOA 2030 vormt het fundament voor de verdere ontwikkeling en groei van onze organisatie. Het biedt richting en houvast bij de keuzes die we maken. Jaarplannen en projecten worden structureel getoetst aan de uitgangspunten van dit beleidsplan. Op deze manier borgen we dat onze activiteiten bijdragen aan de doelstellingen van DOA en dat we op het juiste moment de juiste prioriteiten stellen.

De strategische pijlers uit het beleidsplan zijn:

▶ **PIJLER 1. PROFESSIONELE OPVANG**

DOA gaat zich nog meer richten op professionele opvang van honden en katten in de volle breedte. We investeren in de kwaliteit van onze zorg door medewerkers professioneel te scholen en op de juiste plek in te zetten. Vrijwilligers zijn van grote waarde; we weten hen te boeien en voor langere tijd aan ons te binden. We investeren in een sterker netwerk van pleeggezinnen als belangrijk onderdeel van de professionele opvang.

Onze operationele processen verbeteren we stap voor stap, zowel in de dierenzorg als in de dienstverlening. We investeren in techniek en digitalisering die helpt bij optimale zorg voor de dieren.

▶ **PIJLER 2 SNELLE DOORSTROOM**

DOA richt zich op snelle doorstroom naar een fijne thuissituatie voor honden en katten in de opvang. Met onze dierenzorg bereiden we het dier voor op snelle plaatsing. Het matchingproces van dier met nieuwe eigenaar faciliteren we optimaal. We investeren daarbij in het bereiken van een netwerk van nieuwe adoptanten. Onze nazorg en dienstverlening richten zich op blijvend succesvolle plaatsingen.

▶ **PIJLER 3 KRACHTIGE FONDSENWERVING**

DOA financiert haar activiteiten vanuit gemeentelijke contracten, inkomsten van dienstverlening en inkomsten van particuliere donateurs. We willen bestaande gemeentelijke contracten versterken en eventueel uitbreiden. Onze dienstverlening bieden we waar mogelijk commercieel aan.

Particuliere gevers zijn een belangrijke bron van inkomsten waar we zelf invloed op hebben. Hier zit veel groeipotentieel. We investeren in fondsenwervingscapaciteit om onze inkomsten te laten groeien.



▶ **PIJLER 4 MENSGERICHTE CULTUUR**

We hebben een groot hart voor dieren, maar om onze doelen te behalen is interactie met mensen heel belangrijk. We investeren daarom in een mensgerichte cultuur waarin samenwerking, klantgerichtheid en flexibiliteit hoog in het vaandel staan.

STRATEGISCHE RISICO'S

De strategische risico's zijn in 2025 geëvalueerd, opnieuw gewogen en in kaart gebracht in de risicomatrix. Drie risico's die directe impact hebben op onze dieren en de in 2025 genomen tegenmaatregelen vermelden we in dit verslag.

RISICO: UITBRAAK BESMETTELIJKE ZIEKTE

Dieren worden bij DOA in groepen gehouden, komen vaak zien binnen en zijn er veel mensen bij de verzorging betrokken. Door deze factoren stijgt de infectiedruk en het risico op het uitbreken van een besmettelijke ziekte. Een uitbraak kan leiden tot sluiting van (een afdeling van) DOA en tot aanzienlijke (financiële) schade. Het grootste risico op een uitbraak bevindt zich bij de katten. Om een uitbraak te voorkomen beschikt DOA over een hygiëneprotocol en krijgen medewerkers en vrijwilligers educatie over waarom hygiëne zo belangrijk is voor het dierenwelzijn. Ook is ervoor gezorgd dat alle dieren individueel gehuisvest kunnen worden, zodat isolatie bij ziekte mogelijk is.

Tegenmaatregelen 2025:

- DOA krijgt steeds vaker katten binnen die een schimmelinfectie hebben. In 2025 is daarom het schimmelprotocol door de dierenartsen geactualiseerd met inachtneming van verschillende scenario's, zodat een schimmeluitbraak kan worden voorkomen.
- De kattenkennels van DOA zijn aan slijtage onderhevig, wat het moeilijker maakt om ze te desinfecteren. In 2025 is daarom een (gefaseerde) renovatie van de kattenkennels voorbereid, die in 2026 van start gaat.

RISICO: GROTERE ZORGVRAAG DAN ZORGCAPACITEIT

De dieren die bij DOA verblijven, vragen veel medische zorg, bij de honden ook steeds meer gedragsmatige zorg. De druk op de medewerkers is daardoor hoog. Om de balans tussen zorgcapaciteit en zorgvraag te bewaren is het noodzakelijk dat er gestuurd kan worden op de instroom van dieren. Ook is het van belang dat het werk op een efficiënte manier over de medewerkers en vrijwilligers wordt verdeeld. In geval van een disbalans komen de zorg en daarmee ook het dierenwelzijn onder druk te staan. DOA wil laagcomplexe zorg steeds meer gaan overdragen aan vrijwilligers, met name pleeggezinnen. Zowel binnen het asiel als bij pleeggezinnen moet het dierenwelzijn gewaarborgd blijven.

Tegenmaatregelen 2025:

- De afdeling pleegzorg is in 2025 van start gegaan. Ook werd in 2025 geïnvesteerd in ICT om deze afdeling en de pleeggezinnen te ondersteunen. Daarmee zijn de randvoorwaarden om de pleegzorg te kunnen opschalen aanwezig.
- In 2025 is DOA gaan samenwerken met Philadelphia Zorg, een organisatie die mensen met een verstandelijke beperking of afstand tot de arbeidsmarkt ondersteunt. De vrijwilligers van Philadelphia helpen onder toezicht van een begeleider in de kennels en leveren zo structureel waardevolle extra handjes.

RISICO: ONVERMOGEN JUISTE MEDEWERKERS AAN TE TREKKEN EN VAST TE HOUDEN

Voor de verzorging van de dieren zijn mensen nodig; dit is en blijft arbeidsintensief werk. Als het moeilijk is de juiste medewerkers aan te trekken, heeft dat direct impact op de dieren.

De organisatie draait op de motivatie en inzet van haar mensen. Wanneer medewerkers niet meer gemotiveerd zijn en zich niet kunnen vinden in de koers, brengt dat een risico met zich mee.

Ervaring en vakkennis maken medewerkers elk jaar waardevoller. Tegelijkertijd is het belangrijk om nieuwe mensen aan te trekken die frisse inzichten en energie meebrengen. Een te hoge doorstroom onder vaste medewerkers leidt echter tot verlies van kennis en professionaliteit, wat de kwaliteit van de zorg kan beïnvloeden. Daarbij komt dat de arbeidsmarkt onder druk staat: het aantal geschikte kandidaten neemt af, zowel in kwantiteit als kwaliteit. Dit maakt het nog belangrijker om ervaren medewerkers te behouden en tegelijkertijd nieuw talent aan te trekken.

Tegenmaatregelen 2025:

- Er is in 2025 door een bureau op social media campagne gevoerd om dierversorgers te werven. Hierdoor werden veel kwalitatief goede leads gegenereerd en werd duidelijk dat multichannel campagnes noodzakelijk zijn voor een goed resultaat.
- Er is een junior/medior/senior-model ontwikkeld voor dierversorgers, met als doel duidelijk te maken waar de groeipaden liggen en meer perspectief, duidelijkheid en ontwikkelmogelijkheden te creëren. Dit model wordt in 2026 geïmplementeerd.

FINANCIËN

Net zoals in 2024 stond ook het jaar 2025 in het teken van belangrijke investeringen om de zorg en opvang van dieren verder te verbeteren. Een solide financiële basis is essentieel om onze missie voort te zetten: het bieden van zorg, onderdak en een nieuwe kans aan dieren in nood. En mede dank zij (erfenissen van) onze donateurs is die solide basis bij DOA nog steeds op orde aan het eind van dit verslagjaar. Waar de begroting uitging van een substantieel negatief resultaat is het jaar uiteindelijk met een acceptabel laag negatief resultaat afgesloten.

In 2025 is DOA gestart met drie ICT-projecten, die allen een doorontwikkeling zijn van het in 2024 opgeleverde Furdr en voorzien zijn onder het beleidsplan DOA 2030. Er is in de eerste plaats een portal ontwikkeld ter ondersteuning van het pleegproces, dat een cruciale rol speelt binnen DOA. Via deze portal kunnen pleeggezinnen zelf hun afspraken, taken en verantwoordelijkheden inzien en bijhouden. Dit zorgt voor minder administratieve handelingen binnen DOA en tegelijkertijd voor meer overzicht, continuïteit en kwaliteit in de begeleiding van pleeggezinnen. Ook is de registratie van pleeggezinnen in Furdr verbeterd en uitgebreid. Deze verbeteringen zijn essentieel om het pleegproces verder te professionaliseren en om het aantal dieren dat in pleeggezinnen wordt opgevangen in de komende jaren verantwoord te kunnen laten groeien.

Naast het pleegproces ondersteunt dezelfde portal ook het DOA hotel. Klanten kunnen hiermee zelf reserveringen maken voor hun dieren. Dit vermindert de administratieve druk bij de receptie en draagt bij aan een efficiëntere inzet van medewerkers. Als laatste werd aandacht besteed aan het automatiseren van de chipregistratie van dieren. Alledrie de projecten waren in 2025 nog niet afgerond. De kosten van de projecten komen ten laste van de bestemmingsreserve DOA 2030.

In 2025 hebben we met de campagne Bouwvakkertjes ruim €69.000 ontvangen voor het opknappen van onze 24 kattenkennels. Ook Stichting Edwin Bouw Fonds heeft ruim €55.000 gedoneerd voor dit doel. De renovatie van de kattenkennels is in 2025 voorbereid. Vanaf 2026 zal de renovatie gefaseerd plaatsvinden, zodat de opvang van de dieren ongehinderd door kan gaan.

In dit verslagjaar is de in het beleidsplan voorziene afdeling pleegzorg gestart en vormt samen met de afdeling vrijwilligers de overkoepelende afdeling operatiebeheer. Via een interne vacature is er een fulltime coördinator pleegzorg aangetrokken.

Twee andere medewerkers hebben via een uitbreiding van hun taken ook een plek gevonden binnen deze nieuwe afdeling, alsook de voormalige (vrijwillige) coördinator kattenpleegzorg.

Door de pleegzorg te professionaliseren en op te schalen, zullen meer dieren in een huiselijke omgeving met veel persoonlijke aandacht opgevangen kunnen worden, wat een positief effect heeft op het dierenwelzijn. Daardoor kan er ook meer aandacht zijn voor de dieren die binnen DOA verblijven.

RESULTAAT 2025

DOA sloot het jaar af met een negatief resultaat van €115.525. In de begroting van 2025 was rekening gehouden met een aanzienlijk groter negatief resultaat. Opvallende afwijkingen van het resultaat ten opzichte van de begroting zijn:

- hogere baten van particulieren
- hogere baten voor opvang en medische zorg voor crisisdieren
- bijna alle nalatenschappen die waren voorzien voor 2025 zijn in dit boekjaar afgehandeld. Sommigen zelfs met een hogere opbrengst dan voorzien.

Het totaal van de wervingskosten, uitgedrukt in een percentage van de opbrengsten uit fondsenwerving, voor 2025 bedraagt 7,8% terwijl 9,3% was begroot. DOA streeft naar een percentage van maximaal 25%.

VOORUITBLIK 2026

In januari 2026 is de aangekondigde renovatie van de kattenkennels begonnen. Dit betreft een meerjarig project, waarbij ieder jaar naar verwachting vier kennels vernieuwd zullen worden. De renovatie in 2026 zal compleet worden bekostigd vanuit geormerkte giften.

Op het gebied van ICT zullen in 2026 de drie projecten die in 2025 zijn gestart, worden afgesloten. Daarna staan er in 2026 twee nieuwe projecten op de planning. Het eerste project gaat over fondsenwerving. Op dit moment worden donaties aan DOA verwerkt als facturen in Business Central. Dat is een omslachtig proces dat veel tijd kost van de financieel manager. Daarnaast heeft de afdeling fondsenwerving hierdoor geen actueel inzicht in de resultaten van campagnes.

Met het oog op de ambities voor fondsenwerving binnen het beleidsplan DOA 2030 is het belangrijk om dit proces eenvoudiger en efficiënter in te richten. Zo kan de uitvoering worden overgedragen aan administratief medewerkers. Dit betekent in ieder geval dat donaties niet langer in Business Central worden verwerkt, maar in een nieuwe uitbreiding van Furdr, die we nog moeten aanschaffen of laten bouwen. Welke oplossing het beste past, wordt onderzocht.

Het tweede project betreft de aanlevering van digitale documenten betreffende de crisisopvang van dieren aan de Rijksoverheid. Hierbij is het doel om het hoge aantal handmatige handelingen zoveel mogelijk te automatiseren vanuit Furdr. Dit zal de administratieve last voor de twee coördinatoren van de crisisopvang behoorlijk verlagen.

In het beleidsplan DOA 2030 was ook in uitbreiding van de afdeling Communicatie & Fondsenwerving voorzien. In januari 2026 is een nieuwe medewerker communicatie gestart, die zich vooral richt op social media en pers. Andere voorziene uitbreidingen van de afdeling Communicatie & Fondsenwerving zijn afhankelijk van de afronding van het hiervoor genoemde ICT-project.

	Begroting 2026	Realisatie 2025
Baten	€	€
Baten van particulieren	1.262.324	1.456.159
Baten van bedrijfsleven	30.000	36.588
Baten van loterijorganisaties	800	1.025
Baten van subsidies van overheden	1.885.265	2.118.055
Baten van andere organisaties zonder winststreven	0	55.552
Totaal van de geworven baten	3.178.389	3.667.379
Baten uit levering van producten en/of diensten	746.000	793.791
Overige baten	15.000	14.854
	761.000	808.646
Totaal van de baten	3.939.389	4.476.025
Lasten	€	€
Opvang zwerfdieren	910.476	998.151
Opvang afstandsdieren	589.901	479.031
Crisisopvang	1.507.847	1.620.077
Opvang in pleeggezinnen	327.503	272.476
Overige activiteiten	464.450	533.887
Penvoerderschap	303.444	250.309
Totaal lasten direct besteed aan doelstellingen	4.103.619	4.153.930
Wervingskosten	308.142	286.558
Kosten beheer en administratie	223.548	222.218
	531.690	508.776
Totaal van de lasten	4.635.309	4.662.706
	€	€
Resultaat voor financiële baten en lasten	-695.920	-186.682
Totaal financiële baten en lasten	149.000	71.156
Saldo van baten en lasten	-546.920	-115.525

VERMOGEN

DOA streeft er naar de gerealiseerde inkomsten zo doelmatig en effectief mogelijk te besteden aan de doelstellingen. Onder de doelstellingen wordt verstaan de opvang en verzorging van zwerfdieren, afstandsdieren, crisisdieren en overige activiteiten. Het vermogen van DOA is onderverdeeld in verschillende reserves en fondsen.

HERBESTEDINGSRESERVE VASTE ACTIVA

DOA financiert haar gebouwen en andere activa met eigen vermogen. Het vermogen van DOA is grotendeels vastgelegd in het gebouw en de andere vaste activa bestemd voor de doelstellingen. Dit vermogen is niet vrij besteedbaar.

Momenteel neemt DOA de boekwaarde van deze activa bestemd voor de doelstellingen op onder deze reserve onder aftrek van de egalisatiereserve investeringsbijdrage.

HERWAARDERINGSRESERVE VASTGOEDBELEGGINGEN

De vastgoedbeleggingen betreffen een pand aan de Adelaarsweg in Amsterdam dat is verkregen uit een nalatenschap. Het wordt aangehouden als belegging. Ten tijde van de verkrijging is de waarde van het pand opgenomen tegen de verkoopwaarde in verhuurde staat van dat moment.

Gemiddeld eens in de drie jaar wordt het pand opnieuw getaxeerd tegen de dan geldende verkoopwaarde in verhuurde staat. De laatste taxatie dateert van januari 2026.

CONTINUÏTEITSRESERVE

De continuïteitsreserve geeft aan hoeveel geld beschikbaar is voor de doelstelling en heeft tevens de functie van buffer om zeker te stellen dat DOA ook in de toekomst aan haar verplichtingen kan voldoen.

Met ingang van het jaar 2023 kwantificeert DOA de in de risicoanalyse opgenomen risico's op basis van kans en impact. Daaruit volgt dat de continuïteitsreserve ruim voldoende is.

BESTEMMINGSRESERVES

De Raad van Toezicht kan (een deel van) een positief resultaat specifiek bestemmen voor toekomstige uitgaven en/of investeringen.

BESTEMMINGSFONDSEN

Geoordeelde donaties en subsidies worden opgenomen in bestemmingsfondsen. Ze zijn onder te verdelen in fondsen bestemd voor investeringen in activa en fondsen bestemd voor specifieke uitgaven en/of aanschaffingen.

Bij fondsen bestemd voor investeringen in activa worden na besteding de afschrijvingslasten aan het bestemmingsfonds onttrokken gelijk aan de periode van de afschrijving van het actief. Fondsen bestemd voor specifieke uitgaven en/of aanschaffingen vallen na besteding direct vrij.

LANGLOPENDE SCHULDEN

De Gemeente Amsterdam heeft in 2005 voor de bouw van het bedrijfspand €4.000.000 subsidie verstrekt. Er is bedongen dat het pand uitsluitend gebruikt mag worden als dierenasiel en -hotel. Ter zekerheidsstelling voor het correcte gebruik van het pand is een eerste hypothecaire inschrijving gevestigd.

De ontvangen subsidie is opgenomen in de egalisatiereserve investeringsbijdrage. De jaarlijkse vrijval, ten gunste van het resultaat, is gelijk aan de afschrijvingstermijn van het pand: 50 jaar.

KOSTEN ADMINISTRATIE EN BEHEER

De uitvoeringskosten van de organisatie wordt toegerekend op basis van een verdeelsleutel die is gebaseerd op de tijdsbesteding van de contractueel gebonden medewerkers. De kosten van administratie en beheer worden uitgedrukt als een percentage van de totale kosten. Het percentage gerealiseerd in 2025 bedraagt 4,8%; iets hoger dan de 4,6% die was begroot. In 2024 bedroeg het percentage 4,9%.

PENVOERDERSCHAP

Sinds 2017 is DOA als penvoerder verantwoordelijk voor de subsidieaanvraag van de Opvangketen Dieren. De subsidies en bestedingen van de ketenpartners worden verantwoord in de jaarrekening van DOA. In het onderstaande schema is een specificatie van de verdeling en toerekening per ketenpartner te zien.

Specificatie en verdeling van de ontvangen subsidie van de Gemeente Amsterdam naar ketenpartners

Subsidie per ketenpartner	DOA	Asiel Oostzaan	SAZ	De Werf	SDN	Loes voor Dieren	Dierenvangnet	Fruittuin van West	Ketenleden	Totaal 2025	Nog te besteden
Structurele subsidie	407.945	90.311	87.422	13.020	6.020	6.020	6.020	6.020		622.778	
Incidentele subsidie	78.116			100.000						78.116	100.000
Noodfonds niet-wettelijke opvang		11.276		1.713		148				13.137	4.928
Gezamenlijke voorstellen keten	7.000							964	21.375	29.339	23.636
	493.061	101.587	87.422	114.733	6.020	6.168	6.020	6.984	21.375	743.370	128.564
Subsidiebestedingen naar diersoort											
honden	190.426					316	798		1.979	193.519	
katten	285.696	101.587	87.422			3.638	3.989		15.901	498.232	
konijnen	16.939			14.733		237	145		1.123	33.177	
knaagdieren						1.977	1.088		463	3.528	
kippen								6.984	752	7.736	
reptielen					6.020				1.157	7.177	
	493.061	101.587	87.422	14.733	6.020	6.168	6.020	6.984	21.375	743.370	128.564

VOLLEDIGE NAMEN KETENPARTNERS DOA

Asiel Oostzaan - Stichting Dierenleed of Dierenasiel Amsterdam-Noord/Oostzaan
 SAZ - Stichting Amsterdamse Zwerfkatten
 De Werf - Stichting Kinderboerderij Watergraafsmeer of Kinderboerderij de Werf
 SDN - Stichting TCN Animal Resque of Reptielenopvang Zwanenburg
 Stichting Loes voor Dieren
 Stichting Dierenvangnet
 Fruittuin van West

NIET-STRUCTURELE SUBSIDIES

Noodfonds niet-wettelijke opvang - Voor onvoorziene medische en noodopvangkosten
 Gezamenlijke voorstellen opvangketen - Investeringsbudget t.b.v. het verhogen van dierenwelzijn. Toekenning na gezamenlijk besluit van alle ketenleden
 DOA incidentele subsidie - Fysieke maatregelen verhoging weerbaarheid organisatie
 De Werf incidentele subsidie - Uitbreiding konijnenopvang

VERANTWOORDING RAAD VAN TOEZICHT

Het jaar 2025 was het tweede jaar van de implementatie van het beleidsplan DOA 2030. In het kader daarvan is er veel aandacht geweest voor twee hoofdpijlers van dit beleid: professionele opvang - en dan met name de pleegzorg - en fondsenwerving. Het jaar 2025 is financieel gezien goed afgesloten, met een beter dan begroot resultaat waardoor DOA er wederom zeer gezond bij staat.

De stijging van het aantal dieren in de crisisopvang is maatschappelijk gezien zorgwekkend, maar tegelijkertijd liet DOA zien dat zij zeer goed in staat is om deze groeiende groep honden en katten op te vangen, en (grotendeels) een nieuw thuis te bezorgen.

Om de zorg van de dieren goed én betaalbaar te houden, is in 2025 verder geïnvesteerd in automatisering en zijn daarbij een aantal belangrijke processen opgeleverd. Deze processen zijn o.a. voorwaardelijk voor het uitbouwen van de pleegzorg. In 2026 wordt de focus gelegd op de verbetering van de IT-infrastructuur op het gebied van fondsenwerving, een belangrijke voorwaarde om deze pijler verder te kunnen uitbouwen.

De resultaten van de fondsenwerving in 2025 waren heel solide, waarbij vooral de groei in reguliere (vaste) gevers noemenswaardig is. En wederom mocht DOA een geweldig bedrag aan nalatenschappen ontvangen, waarmee belangrijke verbeteringen in de zorg voor de dieren gerealiseerd kunnen worden.

In 2025 zijn ook prachtige en opvallende resultaten geboekt op gebied van de publieke zichtbaarheid. DOA bouwt zo krachtig verder aan haar imago en naamsbekendheid.

In 2025 heeft de RvT een beleggingsbeleid vastgesteld, waarin is vastgelegd hoe DOA om zal gaan met haar vermogen (beleggingen, onroerend goed etc.). Dit nieuwe beleid zal vanaf 2026 worden uitgevoerd.

EVALUATIE VAN DE RISICO'S EN BEHEERSING

De directie heeft op voordracht van de RvT de strategische risico's in de risicobeheersingsmatrix scherper in kaart gebracht. De rapportage hierover aan de RvT vindt minimaal tweemaal jaarlijks plaats. De (financiële) voortgangsrapportage is tenslotte verder verbeterd en geautomatiseerd.

INFORMATIEVOORZIENING

De RvT wordt voor en tijdens de formele vergaderingen door de directeur-bestuurder gevoed met documentatie ten behoeve van besluitvorming, beleidsplannen, een meerjarenbegroting, kwartaalrapportages en jaarverslag. Daarnaast voert de RvT regelmatig informeel overleg met de directeur-bestuurder en voert zij gesprekken met medewerkers. Hierdoor is de Raad in staat geweest om toezicht te houden op het beleid van de stichting, het realiseren van de doelstellingen, strategie en risicobeheersing.

SAMENSTELLING RAAD VAN TOEZICHT

Twee leden van de RvT zijn in 2025 afgetreden: RvT-leden Marthe Schönau (aandachtsgebied juridische zaken) en Petra Smoes (aandachtsgebied financiën) hebben afscheid genomen. Zij zijn opgevolgd door respectievelijk Ilse Zaal en Katja van der Kuij-Groenberg. Daarmee bestaat de Raad wederom uit het gewenste aantal leden (5).

Na een lange zoektocht is de RvT eind 2025 erin geslaagd om een geschikte externe, onafhankelijke expert aan te trekken die haar zal adviseren op het gebied van dierenwelzijn en strategie. Deze expert start begin 2026.

TAKEN RAAD VAN TOEZICHT

- zorgen voor een goed functionerend bestuur en het evalueren en beoordelen van het functioneren van de bestuurder;
- functioneren als werkgever, adviseur en klankbord van de bestuurder;
- goedkeuren van strategische beslissingen van de bestuurder, zoals besluiten omtrent vaststelling van de begroting, het meerjarenplan en de jaarlijkse verantwoording;
- toezien op de naleving van vastgestelde reglementen en statuten;
- behandelen van en beslissen over meldingen van vermeende onregelmatigheden die het functioneren van de bestuurder betreffen;
- vaststellen van het beloningsbeleid van de bestuurder;
- zorgen voor een goed functionerend intern toezicht;
- vaststellen van de jaarrekening;
- selecteren en benoemen van een externe accountant.

LEDEN RAAD VAN TOEZICHT (2025)

GIJS PELSER (VOORZITTER EN LID AUDITCOMMISSIE)

FUNCTIE Docent marketing SRH Haarlem University en Hogeschool van Amsterdam

AANDACHTSGEBIED Voorzitterschap, Fondsenwerving en communicatie

AFTREDEN Jan 2028

ILSE ZAAL (SECRETARIS)

FUNCTIE Advocaat Arbeidsrecht bij Dingemans VanderKind

AANDACHTSGEBIED Juridisch

AFTREDEN Sep 2030

GERARD HENSELS (LID REMUNERATIECOMMISSIE)

FUNCTIE Principal Adviseur bij M&I/Partners

AANDACHTSGEBIED Informatiemanagement

AFTREDEN Jan 2028

KATJA VAN DER KUIJ-GROENBERG (LID AUDITCOMMISSIE)

FUNCTIE Partner bij PWC

AANDACHTSGEBIED Financiën

AFTREDEN Nov 2030

RENEE DE KONING-VERWOERD (LID REMUNERATIECOMMISSIE)

FUNCTIE Head of HR bij Cushman & Wakefield Netherlands

AANDACHTSGEBIED Human Resources

AFTREDEN Feb 2028

COMMISSIES

AUDITCOMMISSIE:

Katja van de Kuij-Groenberg en Gijs Pelser

REMUNERATIECOMMISSIE:

Renee de Koning-Verwoerd en Gerard Hensels



Jaarrekening 2025

Balans per 31 december 2025

Activa		Toelichting	31 december 2025		31 december 2024	
			€	€	€	€
Vaste activa						
Immateriële vaste activa		A1	8.012		32.048	
Materiële vaste activa	Bedrijfspand en inventaris	A2	4.166.761		4.487.652	
	Vastgoedbeleggingen	A3	1.072.856		850.000	
Financiële vaste activa	Effecten	B	339.379		334.599	
				5.587.008		5.704.299
Vlottende activa						
Voorraden		C	33.813		29.550	
Vorderingen en overlopende activa		D	432.239		347.334	
Liquide middelen		E	4.992.034		4.897.921	
				5.458.087		5.274.806
Totaal activa				11.045.096		10.979.104
Passiva						
		Toelichting	€		€	
Reserves en fondsen						
Reserves:	Herbestedingsreserve vaste activa	F1	1.654.773		1.919.700	
	Herwaarderingsreserve vastgoedbeleggingen	F2	756.389		550.000	
	Continuïteitsreserve	F3	4.207.962		3.948.762	
	Bestemmingsreserve DOA 2030	F4	210.000		410.000	
				6.829.124		6.828.462
Fondsen:	Bestemmingsfondsen t.b.v. investeringen in activa	F5	482.155		617.035	
	Bestemmingsfondsen t.b.v. specifieke uitgaven	F6	384.939		159.857	
				867.094		776.892
Langlopende schulden						
Egalisatiereserve subsidie nieuwbouw		G1	2.520.000		2.600.000	
Egalisatiereserve subsidies Gemeente Amsterdam		G2	213.176		84.612	
				2.733.176		2.684.612
Kortlopende schulden en overlopende passiva						
Kortlopende schulden en overlopende passiva		H		615.701		689.138
Totaal passiva				11.045.096		10.979.104

Staat van baten en lasten over 2025 en begroting 2026 (categoriaal model)

		Realisatie 2025	Begroting 2025	Realisatie 2024	Begroting 2026
Baten	Toelichting	€	€	€	€
Baten van particulieren	J	1.456.159	1.169.000	1.757.734	1.262.324
Baten van bedrijfsleven	K	36.588	30.000	14.758	30.000
Baten van loterijorganisaties	L	1.025	800	1.111	800
Baten en subsidies van overheden	M	2.118.055	1.912.933	1.915.365	1.885.265
Baten van andere organisaties zonder winststreven	N	55.552	0	0	0
Totaal van de geworven baten		3.667.379	3.112.733	3.688.969	3.178.389
Baten uit levering van producten en/of diensten	O	793.791	715.000	740.844	746.000
Overige baten	P	14.854	15.000	14.393	15.000
		808.646	730.000	755.237	761.000
Totaal van de baten		4.476.025	3.842.733	4.444.206	3.939.389
Lasten	Toelichting	€	€	€	€
Opvang zwerfdieren	Q1	998.151	1.013.050	915.049	910.476
Opvang afstandsdieren	Q2	479.031	498.833	397.196	589.901
Crisisopvang	Q3	1.620.077	1.369.307	1.411.785	1.507.847
Opvang in pleeggezinnen	Q4	272.476	338.037	285.817	327.503
Overige activiteiten	Q5	533.887	406.637	515.651	464.450
Penvoerderschap	Q6	250.309	385.872	315.263	303.444
Totaal lasten direct besteed aan doelstellingen		4.153.930	4.011.737	3.840.763	4.103.619
Wervingskosten		286.558	288.256	250.245	308.142
Kosten beheer en administratie		222.218	208.673	213.947	223.548
		508.776	496.929	464.193	531.690
Totaal van de lasten		4.662.706	4.508.666	4.304.956	4.635.309
	Toelichting	€	€	€	€
Resultaat voor financiële baten en lasten		-186.682	-665.933	139.250	-695.920
Totaal financiële baten en lasten	R	71.156	149.000	103.832	149.000
Saldo van baten en lasten		-115.525	-516.933	243.082	-546.920

Toelichting waarderingsgrondslagen

TOELICHTING ALGEMEEN

De jaarrekening van Stichting Dierenopvang Amsterdam (DOA) is opgesteld conform de Richtlijn 650 Fondsenwervende Instellingen zoals gepubliceerd onder verantwoordelijkheid van de Raad voor de Jaarverslaggeving.

VERSLAGGEVINGSPERIODE

Deze jaarrekening is opgesteld uitgaande van een verslagperiode van een jaar. Het boekjaar valt samen met het kalenderjaar.

STELSELWIJZIGINGEN

In 2025 zijn geen stelselwijzigingen doorgevoerd.

TRANSACTIES IN VREEMDE VALUTA

Transacties in vreemde valuta komen slechts incidenteel voor en worden dan omgerekend tegen de geldende wisselkoers op de transactiedatum.

GEbruik VAN SCHATTINGEN

Bij het opstellen van de jaarrekening dient Stichting Dierenopvang Amsterdam, overeenkomstig algemeen geldende grondslagen, bepaalde schattingen en veronderstellingen te doen, die mede bepalend zijn voor de opgenomen bedragen.

VERGELIJKING VAN CIJFERS

De gehanteerde grondslagen van waardering en van resultaatbepaling zijn ongewijzigd ten opzichte van het voorgaande jaar.

WAARDERINGSGRONDSLAGEN VAN ACTIVA EN PASSIVA

ALGEMEEN

De grondslagen die worden toegepast voor de waardering van activa en passiva en de resultaatbepaling zijn gebaseerd op historische kosten. Voor zover niet anders is vermeld, worden activa en passiva opgenomen tegen nominale waarde. Ontvangsten en uitgaven worden toegerekend aan de periode waarop zij betrekking hebben.

IMMATERIËLE VASTE ACTIVA

De website wordt gewaardeerd tegen de kostprijs (zijnde de ontwikkelings- of vervaardigingsprijs) verminderd met de cumulatieve afschrijvingen. De afschrijvingen worden berekend volgens de lineaire methode op basis van een geschatte economische levensduur van 3 jaar (afschrijving 33 $\frac{1}{3}$ %). Voor aanschaffingen tijdens het boekjaar vindt afschrijving tijdsevenredig plaats.

MATERIËLE VASTE ACTIVA

Materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs verminderd met de cumulatieve afschrijvingen. De afschrijvingen worden berekend als een percentage over de aanschafprijs volgens de lineaire methode op basis van economische levensduur.

Gebouw en installaties:	2% tot 12,5%
Verbouwingen:	10%
Inventaris:	20%
Hardware/software:	20% tot 33 $\frac{1}{3}$ %
Vervoermiddelen:	14,28%

VASTGOEDBELEGGINGEN

Het pand op de Adelaarsweg is in 2010 verkregen uit een nalatenschap en wordt aangehouden als belegging. De waarde van het pand wordt gebaseerd op een taxatie op basis van de verkoopwaarde in verhuurde staat. Deze taxatie wordt iedere drie jaar uitgevoerd door Keij & Stefels Vastgoedmanagement B.V. De waarde wordt aangepast indien een nieuwe taxatie daar aanleiding toe geeft. Er wordt niet op afgeschreven.

FINANCIËLE VASTE ACTIVA

De effecten worden aangehouden als belegging en worden gewaardeerd tegen de koerswaarde per einde boekjaar.

CONTINUÏTEITSRESERVE

De continuïteitsreserve is gevormd om de continuïteit te waarborgen in geval van (tijdelijke) sterk tegenvallende opbrengsten. De continuïteitsreserve geeft aan hoeveel geld beschikbaar is voor de doelstelling en heeft tevens de functie van buffer om zeker te stellen dat DOA ook in de toekomst aan haar verplichtingen kan voldoen.

Met ingang van het jaar 2023 kwantificeert DOA de in de risicoanalyse opgenomen risico's op basis van kans en impact. Daaruit volgt dat de continuïteitsreserve op peil is. In 2026 zal DOA de bandbreedte (boven- en ondergrens) van de continuïteitsreserve vaststellen op basis van de risicoanalysematrix.

PENSIOENREGELING

DOA heeft haar pensioenvoorziening ondergebracht bij Nationale Nederlanden. De pensioenregeling is een beschikbare premieregeling. DOA heeft geen andere verplichtingen dan het voldoen van de jaarlijkse pensioenpremie aan de pensioenuitvoerder en loopt geen ander risico dan toekomstige premieverhogingen.

WAARDERINGSGRONDSLAGEN VAN RESULTAATBEPALING

ALGEMEEN

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de baten en de kosten van fondsenwerving en de uitvoeringskosten van de eigen organisatie en het aandeel in acties van derden, subsidies van overheden en het saldo van de financiële baten en lasten.

Baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop deze betrekking hebben. Bij deze toerekening wordt een bestendige gedragslijn gevolgd. In de balans wordt rekening gehouden met de aan een periode toe te rekenen bedragen die in een andere periode zijn of worden ontvangen dan wel betaald.

BATEN

Onder het totaal van de geworven baten wordt verstaan: ontvangen donaties alsmede opbrengsten uit geleverde diensten, acties, publicaties, bijdragen sponsoring, de opbrengsten van collecten, nalatenschappen, legaten en al het andere dat door vrijgevigheid wordt ontvangen. Er wordt hier geen onderscheid gemaakt tussen geormerkte en niet geormerkte giften.

BATEN UIT NALATENSCHAPPEN

De baten uit nalatenschappen worden verwerkt op het moment dat de akte van verdeling, of als er geen akte van verdeling is, de rekening en verantwoording in het verslagjaar is ontvangen. Alleen indien er zekerheid bestaat over de ontvangst van de gelden uit de akte van verdeling of de rekening en verantwoording, worden de baten uit de nalatenschappen in het verslagjaar verwerkt.

Bij ontvangst van de akte van verdeling of de rekening en verantwoording na balansdatum vindt vermelding plaats in de toelichting (bij de 'niet in de balans opgenomen activa'). Voorlopige uitbetalingen in de vorm van voorschotten worden in het boekjaar waarin ze worden ontvangen verantwoord als baten uit nalatenschappen, voor zover deze niet al in een voorgaand boekjaar zijn verantwoord. Vruchtgebruik uit nalatenschap wordt in de jaarrekening verwerkt indien de vruchtgebruiker de nalatenschap niet mag interen, vervreemden of beleggen. Voor de waardering van het vruchtgebruik wordt de berekening van erf- en schenkbelasting van de belastingdienst gehanteerd.

SUBSIDIEBATEN

Subsidiebaten worden in de balans opgenomen op het moment en tot het bedrag waarop de aanspraak is ontstaan op basis van een subsidieregeling en/of overeenkomst. Bij exploitatiesubsidie geldt dat bepaalde kosten moeten zijn gemaakt. Toezeggingen voor subsidies van toekomstige bestedingen worden niet als vordering opgenomen.

DONATIES, GIFTEN EN LEGATEN

Donaties en giften worden toegerekend aan en verantwoord in het boekjaar waarop deze betrekking hebben en de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld.

WONINGEN ADELAARSWEG

De huuropbrengsten van de woningen worden verantwoord onder de overige baten als een netto opbrengst, d.w.z. de ontvangen huuropbrengsten onder aftrek van de directe kosten.

KOSTENTOEREKENING

Kosten worden in de eerste plaats toegerekend aan de doelstellingen en het werven van baten.

Beheer en administratie wordt toegerekend op basis van de volgende maatstaven:

- Direct toerekenbare kosten worden direct toegerekend;
- Niet direct toerekenbare kosten worden verdeeld met een sleutel, die gebaseerd is op het aantal werkzame personen voor de betreffende activiteit;
- Hiermee volgt DOA richtlijn 650 en de aanbevelingen met betrekking tot de kosten van beheer en administratie opgesteld door Vereniging Goede Doelen Nederland.

Kasstroomoverzicht

		2025	2024
Kasstroom uit operationele activiteiten		€	€
Resultaat			-115.525
Aanpassingen voor:	Afschrijvingen	393.561	412.125
	Mutatie voorzieningen	-80.000	-80.000
	Mutatie egalisatiereserve subsidies	128.564	84.612
			442.125
Mutatie werkkapitaal:*	Vorraden	-4.263	349
<i>*excl. liquide middelen</i>	Vorderingen en overlopende activa	-84.905	28.280
	Kortlopende schulden en overlopende passiva	-73.436	19.126
			-162.605
Aan- en verkopen effecten		0	0
Koersresultaat effecten		-4.781	-21.301
			-4.781
Kasstroom uit operationele activiteiten		159.214	686.273
Kasstroom uit investeringsactiviteiten		€	€
Investerings in:	Vastgoedbeleggingen	-16.467	0
	Materiële vaste activa	-45.777	0
	Overige materiële vaste activa	-2.857	-66.306
			-65.101
Desinvesteringen in:	Vastgoedbeleggingen	0	0
	Materiële vaste activa	0	0
Afschrijving desinvesteringen in:	Vastgoedbeleggingen	0	0
	Materiële vaste activa	0	0
			0
Mutatie liquide middelen		94.113	619.967
Netto kasstroom		€	€
Stand per 1 januari		4.897.921	4.277.954
Mutatie liquide middelen		94.113	619.967
Stand per 31 december		4.992.034	4.897.921

Toelichting op de balans

Vaste activa

A1	Immateriële vaste activa	Website	Totaal 2025	Totaal 2024
		€	€	€
	Aanschafwaarde	72.118	72.118	72.118
	Cumulatieve afschrijvingen	-40.070	-40.070	-16.034
	Boekwaarde per 1 januari	32.048	32.048	56.084
	Investeringen	0	0	8.045
	Desinvesteringen	0	0	0
	Afschrijving desinvesteringen	0	0	0
	Afschrijvingen	-24.036	-24.036	-24.036
	Mutaties in 2025	-24.036	-24.036	-15.991
	Aanschafwaarde	72.118	72.118	72.118
	Cumulatieve afschrijvingen	-64.106	-64.106	-40.070
	Boekwaarde per 31 december	8.012	8.012	32.048

A2	Materiële vaste activa	Pand	Installaties	Verbouwingen	Totaal 2025	Totaal 2024
		€	€	€	€	€
	Aanschafwaarde	6.342.963	1.662.243	645.976	8.651.182	8.651.182
	Cumulatieve afschrijvingen	-2.583.294	-1.340.160	-382.286	-4.305.740	-3.969.548
	Boekwaarde per 1 januari	3.759.669	322.083	263.690	4.345.442	4.681.634
	Investeringen	0	45.777	0	45.777	0
	Desinvesteringen	0	0	0	0	0
	Afschrijving desinvesteringen	0	0	0	0	0
	Afschrijvingen	-180.042	-90.354	-48.156	-318.552	-336.192
	Mutaties in 2025	-180.042	-44.577	-48.156	-272.775	-336.192
	Aanschafwaarde	6.342.963	1.708.020	645.976	8.696.959	8.651.182
	Cumulatieve afschrijvingen	-2.763.336	-1.430.514	-430.442	-4.624.292	-4.305.740
	Boekwaarde per 31 december	3.579.627	277.506	215.534	4.072.667	4.345.442

De website op het domein doa-dierenasiel.nl is opgenomen onder de immateriële vaste activa en wordt primair ingezet voor de doelstellingen.

De huidige website is in april 2023 gelanceerd en de afschrijvingstermijn is 3 jaar.

De ontwikkelingen in de IT laten zien dat websites eigenlijk niet meer vervangen worden. Er wordt meer gewerkt met doorontwikkelingen. Het is dan ook niet waarschijnlijk dat er binnen de komende jaren een geheel nieuwe website gebouwd zal gaan worden.

Sinds halverwege 2024 wordt gezocht naar de beste manier om de huidige verwarmingsketels te vervangen en te verduurzamen.

Na uitgebreid onderzoek door de vaste installateur van DOA is een keuze gemaakt en zal in 2026 gestart worden met de werkzaamheden. De aanneemsom is ruim €150.000 en er is een subsidie ontvangen van €59.000.

Het bedrag van €45.777 onder installaties betreft een aanbetaling van 30% van de aanneemsom.

A2	Overige materiële vaste activa	Inventaris	Medisch inventaris	Vervoermiddelen	Soft- & hardware	Totaal 2025	Totaal 2024
		€	€	€	€	€	€
	Aanschafwaarde	214.088	128.299	36.066	75.874	454.326	388.021
	Cumulatieve afschrijvingen	-167.098	-90.037	-3.462	-51.520	-312.116	-260.219
	Boekwaarde per 1 januari	46.990	38.262	32.604	24.354	142.210	127.802
	Investeringen	0	2.857	0	0	2.857	66.306
	Desinvesteringen	0	0	0	0	0	0
	Afschrijving desinvesteringen	0	0	0	0	0	0
	Afschrijvingen	-18.380	-11.209	-5.148	-16.236	-50.973	-51.897
	Mutaties in 2025	-18.380	-8.352	-5.148	-16.236	-48.116	14.408
	Aanschafwaarde	214.088	131.156	36.066	75.874	457.183	454.326
	Cumulatieve afschrijvingen	-185.478	-101.246	-8.610	-67.756	-363.089	-312.116
	Boekwaarde per 31 december	28.610	29.910	27.456	8.118	94.094	142.210

Het onder investering medische inventaris opgenomen bedrag betreft de vervanging van een operatielamp.

A3	Vastgoedbeleggingen	Totaal 2025	Totaal 2024
		€	€
	Boekwaarde per 1 januari	850.000	850.000
	Herwaardering n.a.v. taxatie 9 januari 2026	222.856	0
	Boekwaarde per 31 december	1.072.856	850.000

Bovenstaande materiële vaste activa betreft de woningen op de Adelaarsweg 21 en 22 te Amsterdam. Deze zijn verkregen uit een nalatenschap en worden aangehouden als belegging. De huuropbrengsten worden aangewend voor de bedrijfsvoering.

B	Financiële vaste activa	2025	2024
		€	€
	Stand per 1 januari	334.599	313.298
	Aan- en verkopen	0	0
	Koersresultaat effecten	4.781	21.301
	Stand per 31 december	339.379	334.599

De effecten worden aangehouden als belegging en zijn opgenomen tegen de koerswaarde per 31 december 2025.

Vlottende activa

C	Voorraden	2025	2024
		€	€
	Medicijnen	27.539	19.913
	Voer en grit	3.128	5.379
	Verkoopartikelen	3.146	4.258
		33.813	29.550

De voorraden worden aangehouden voor de doelstellingen en gewaardeerd tegen kostprijs.

D	Vorderingen en overlopende activa	2025	2024
		€	€
	Debiteuren	386.277	296.684
	Omzetbelasting	0	0
	Overlopende activa	45.963	50.650
	Te ontvangen nalatenschappen	0	0
		432.239	347.334

Per balansdatum zijn er binnen de post debiteuren geen vorderingen aangemerkt als dubieus.

E	Liquide middelen	2025	2024
		€	€
	Kasmiddelen	1.052	3.356
	Banken	4.990.982	4.894.565
		4.992.034	4.897.921

De liquide middelen zijn direct opeisbaar.

Reserves en fondsen

F1	Herbestedingsreserve vaste activa	2025	2024
		€	€
	Stand per 1 januari	1.919.700	2.185.520
	Mutatie boekjaar	-264.927	-265.820
	Stand per 31 december	1.654.773	1.919.700

De herbestedingsreserve vaste activa is een reserve ter grootte van de boekwaarde van de vaste activa, in gebruik voor de doelstelling, minus de egaliseringsreserve investeringsbijdrage per ultimo 2025. Deze reserve is niet vrij besteedbaar.

F3	Continuïteitsreserve	2025	2024
		€	€
	Stand per 1 januari	3.948.762	3.344.157
	Resultaat boekjaar	-115.525	243.082
	Mutatie herbestedingsreserve vaste activa	264.927	265.819
	Mutatie bestemmingsfondsen	-90.202	155.704
	Mutatie bestemmingsreserve DOA 2030	200.000	-60.000
	Stand per 31 december	4.207.962	3.948.762

In 2024 heeft DOA de in de risicoanalyse opgenomen risico's gekwantificeerd op basis van kans en impact. Daaruit volgt dat de continuïteitsreserve op peil is. In 2026 zal DOA de bandbreedte (ondergrens en bovengrens) van de continuïteitsreserve vaststellen op basis van de risicoanalysematrix.

F2	Herwaarderingsreserve vastgoedbeleggingen	2025	2024
		€	€
	Stand per 1 januari	550.000	550.000
	Mutatie boekjaar	206.389	0
	Stand per 31 december	756.389	550.000

Het pand aan de Adelaarsweg wordt elke drie jaar getaxeerd door Keij & Stefels op basis van de verkoopwaarde in verhuurde staat. De laatste taxatie was in januari 2026.

F4	Bestemmingsreserve DOA 2030	2025	2024
		€	€
	Stand per 1 januari	410.000	350.000
	Toevoeging in boekjaar	0	240.000
	Afname in boekjaar	-200.000	-180.000
	Stand per 31 december	210.000	410.000

In 2023 is een reserve gevormd om de kosten gepaard gaande met de invoering van het nieuwe beleidsplan DOA 2030 te financieren met het positieve resultaat dat boekjaar. De dit boekjaar gemaakte kosten die onderdeel zijn van het plan DOA 2030 zijn onttrokken aan deze reserve.

F5	Bestemmingsfondsen t.b.v. investeringen in activa	Startjaar	Looptijd	Stand per 1-1-2025	Bestemming resultaat	Vrijval 2025	Stand per 31-12-2025
				€	€	€	€
1	Verbouwing hondenkennels in de A-sectie	2016	10	49.500		-33.000	16.500
2	Vermindering geluidsoverlast buitenkennels kat	2016	8	15.624		-15.624	0
3	Verbouwing dierenartsruimte	2020	10	11.160		-2.160	9.000
4	Aanpassing kattenverblijven	2021	5	14.976		-11.232	3.744
5	Renovatie hondenspeelvelden	2022	10	168.805		-22.260	146.545
6	Infra en hardware kennelautomatisering	2022	4	24.354		-16.236	8.118
7	Vloerverwarming hondenkennels	2022	10	141.480		-18.864	122.616
8	Klimaatkamer kittens	2023	5	18.216		-6.072	12.144
9	Dakrenovatie en plaatsing zonnepanelen	2023	20	172.920		-9.432	163.488
				617.035	0	-134.880	482.155

- De toevoeging betreft de opbrengst van de campagne Bouwvakkertjes en een donatie van Stichting Edwin Bouw Fonds. In 2026 wordt gestart met de renovatie van vier van de vierentwintig kattenkennels.
- De toevoeging betreft een legaat dat besteed moet worden aan de hondenafdeling. Hier zal later, samen met de nabestaanden, nog invulling aan gegeven worden.
- De verbouwing van de dierenartsruimte, afgerond in 2020, is gefinancierd met extra subsidie van de Gemeente Amsterdam.
- De bestaande kattenverblijven zijn in 2021 aangepast van vaste hokken naar modulaire hokken. Dit is ook gefinancierd door een vermogensfonds.

- In 2022 zijn de hondenspeelvelden gerenoveerd. Dit project is gefinancierd door een donatie van een particulier.
- DOA ontving een geormerkte gift van een vermogensfonds waarmee de infra en hardware voor de kennelautomatisering is gefinancierd.
- DOA ontving een geormerkte gift waarmee de vloerverwarming in de hondenkennels is gefinancierd.
- Missie 538 van Radio 538 heeft in 2021 een flink bedrag opgeleverd voor de bouw van een speciale kittenkamer.
- DOA ontving een geormerkte gift waarmee de vervanging van de dakbedekking en de plaatsing van zonnepanelen is gefinancierd.

F6	Bestemmingsfondsen t.b.v. specifieke uitgaven	Startjaar	Looptijd	Stand per 1-1-2025	Bestemming resultaat	Vrijval 2025	Stand per 31-12-2025
				€	€	€	€
1	Geormerkte erfenissen en donaties kattenafdeling			159.857	125.082	0	284.939
2	Geormerkte erfenissen en donaties hondenafdeling			0	100.000	0	100.000
				159.857	225.082	0	384.939

- De toevoeging betreft de opbrengst van de campagne Bouwvakkertjes en een donatie van Stichting Edwin Bouw Fonds. In 2026 wordt gestart met de renovatie van vier van de 24 kattenkennels.
- De toevoeging betreft een legaat dat besteed moet worden aan de hondenafdeling. Hier zal later, samen met de nabestaanden, nog invulling aan gegeven worden.

Langlopende schulden

G1	Egalisatiereserve subsidie nieuwbouw	2025	2024
		€	€
	Stand per 1 januari	2.600.000	2.680.000
	Vrijval ten gunste van staat van baten en lasten	-80.000	-80.000
	Stand per 31 december	2.520.000	2.600.000

De Gemeente Amsterdam heeft in 2005 voor de toenmalige nieuwbouw €4.000.000 subsidie verstrekt. Deze subsidie is opgenomen in de egalisatiereserve investeringsbijdrage. Ter zekerheidsstelling is een eerste hypothecaire inschrijving gevestigd. Jaarlijks wordt 2% van de bouwsubsidie ten gunste van het resultaat geboekt. Dit is gelijk aan de afschrijvingstermijn van het pand: 50 jaar.

G2	Egalisatiereserve subsidies Gemeente Amsterdam	2025	2024
		€	€
	Noodfonds niet-wettelijke opvang	16.482	11.554
	Gezamenlijke voorstellen opvangketen	96.694	73.058
	Incidenteel budget uitgebreide konijnenopvang	100.000	0
	Stand per 31 december	213.176	84.612

Indien er, na vaststelling van de subsidie, een batig saldo ontstaat dan wordt dit toegevoegd aan de egalisatiereserve subsidies Gemeente Amsterdam. Een negatief saldo wordt onttrokken aan deze egalisatiereserve. Onder G2 wordt, per einde boekjaar, de batige saldi per niet-structurele subsidiesoort inzichtelijk gemaakt.

Kortlopende schulden en overlopende passiva

H	Kortlopende schulden/overlopende passiva	2025	2024
		€	€
	Crediteuren	143.125	122.664
	Omzetbelasting	35.932	32.187
	Sociale lasten en pensioenverplichtingen	112.583	109.284
	Reserveringen personeel	121.748	108.465
	Te betalen kosten en overlopende passiva	202.314	316.537
		615.701	689.138

Onder de post overlopende passiva valt onder andere een bedrag van €59.108 aan vooruitontvangen rijkssubsidie voor de vervanging van de CV- ketels. Onder de post overlopende passiva vallen ook de reeds ontvangen aanbestedingen voor hotelreserveringen die in 2026 zullen gaan plaatsvinden.

NIET UIT DE BALANS BLIJKENDE VERPLICHTINGEN EN RECHTEN

Nalatenschappen worden verantwoord in het jaar waarin de staat van verdeling, of als er geen akte van verdeling is, de rekening en verantwoording in het verslagjaar is ontvangen.

Per einde boekjaar zijn er vier nalatenschappen bekend, belast met vruchtgebruik, tweetrapsmaking of langstlevende clause waarvan de omvang niet betrouwbaar kan worden vastgesteld.

Toelichting op de staat van baten en lasten 2025

Baten

J	Baten van particulieren	2025	Begroot 2025	2024
		€	€	€
	Donateurs - losse giftgevers	303.238	300.000	290.275
	Donateurs - machtigers	329.525	300.000	300.116
	Nalatenschappen en legaten	823.396	569.000	1.167.344
		1.456.159	1.169.000	1.757.734
K	Baten van bedrijfsleven	2025	Begroot 2025	2024
		€	€	€
	Giften bedrijven	36.588	30.000	14.758
		36.588	30.000	14.758
L	Baten van loterijorganisaties	2025	Begroot 2025	2024
		€	€	€
	Bijdrage van Vriendenloterij	1.025	800	1.111
		1.025	800	1.111

De donateursinkomsten laten een sterke positieve ontwikkeling zien. Met name het aantal machtigers groeide fors (+13,5%), terwijl ook het aandeel losse gevers met 6,5% toenam. Deze groei ging gepaard met een stijging van het totale aantal donateurs.

M	Baten en subsidies van overheden	2025	Begroot 2025	2024
		€	€	€
	Gemeente Amsterdam:			
	Subsidie opvang zwerfdieren	493.061	486.061	436.639
	Subsidie i.v.m. penvoerderschap	250.309	385.872	315.263
	Gemeente Purmerend e.o.			
	Baten voor opvang zwerfdieren	73.282	60.000	61.221
		816.652	931.933	813.123
	Ministerie van Economische Zaken:			
	Baten voor opvang crisisdieren	873.788	751.200	680.838
	Baten voor verleende zorg	347.616	216.000	341.404
		1.221.404	967.200	1.022.242
	Gemeente Amsterdam:			
	Vrijval subsidie nieuwbouw	80.000	80.000	80.000
	Totaal	2.118.055	1.979.133	1.915.365

De baten voor opvang van crisisdieren zijn toegenomen. Het aantal logeerdagen voor honden liet een lichte daling zien ten opzichte van vorig jaar, terwijl het aantal logeerdagen voor katten juist is gestegen. De hogere opbrengsten zijn het gevolg van het nieuwe aanbestedingscontract dat eind 2024 is ingegaan, waarin hogere tarieven zijn afgesproken. De medische zorg die deze dieren nodig hebben wordt helaas steeds meer, complexer en dus duurder.

N	Baten van andere organisaties zonder winststreven	2025	Begroot 2025	2024
		€	€	€
	Baten van vermogensfondsen	55.552	0	0
O	Baten als tegenprestatie voor de levering van producten en/of diensten	2025	Begroot 2025	2024
		€	€	€
	Opbrengsten uit herplaatsing dieren	105.557	99.000	104.301
	Vergoedingen voor opname afstandsdieren	8.513	8.000	7.284
	Vergoedingen voor teruggevonden dieren	7.715	9.000	8.187
	Vergoedingen voor opname crisisdieren	12.075	13.800	9.475
	Vergoedingen voor medische behandelingen	177.636	83.000	92.334
	Opbrengsten uit hotel en daycare	457.933	476.000	490.098
	Verkoop goederen	6.727	9.600	7.875
	Overige opbrengsten	17.637	30.400	21.290
		793.791	728.800	740.844
P	Overige baten	2025	Begroot 2025	2024
		€	€	€
	Verhuuropbrengsten shop-in-shop	14.854	15.000	14.393
Totaal van de baten		4.476.025	3.922.733	4.444.206

Toelichting op de staat van baten en lasten 2025

Lasten

Q	Personeelskosten	2025	Begroot 2025	2024
		€	€	€
	Lonen en salarissen	1.811.350	1.874.951	1.656.811
	Ontvangen ziekengeld	-4.953	0	-18.840
	Kostenvergoedingen	63.231	59.763	61.701
	Pensioenverzekeringen	100.408	99.653	90.994
	Sociale lasten	340.412	346.807	301.950
	Overige personeelskosten	171.481	98.404	134.302
		2.481.930	2.479.578	2.226.919

PERSONEELSBESTAND

Gedurende het boekjaar 2025 bedroeg het gemiddeld aantal werknemers 38,0 FTE (in 2024 gemiddeld 36,8 FTE). De verdeling van het aantal FTE's per afdeling staat opgenomen onder de toelichting Toerekening lasten naar doelstelling.

Huisvestingskosten	2025	Begroot 2025	2024
	€	€	€
Onderhoudslasten	122.510	100.000	141.821
Energielasten	95.223	65.500	114.406
Gemeentebelastingen	28.894	19.000	3.143
Schoonmaak en vuilafvoer	90.252	90.600	90.410
Overige huisvestingskosten	23.048	31.900	6.014
	359.927	307.000	355.793

Verzorging dieren	2025	Begroot 2025	2024
	€	€	€
Voeding en verzorging	140.730	150.300	168.016
Medische kosten	190.618	167.400	166.922
	331.349	317.700	334.939

Kantoor- en algemene kosten	2025	Begroot 2025	2024
	€	€	€
Kantoor- en ICT-kosten	341.640	342.600	330.997
Communicatie	286.447	140.000	162.240
Fondsenwerving	114.875	80.000	86.326
Overige algemene kosten	102.669	78.500	80.354
	845.631	641.100	659.917

Afschrijving	2025	Begroot 2025	2024
	€	€	€
Afschrijvingen	393.561	377.416	412.125

Penvoerderschap	2025	Begroot 2025	2024
	€	€	€
Bestedingen ketenpartners	250.309	385.872	315.263
TOTALE LASTEN	4.662.706	4.508.666	4.304.956

Lasten 2025 in verhouding tot begroting 2025 uitgedrukt in %: 3,4%
Lasten 2025 in verhouding tot lasten 2024 uitgedrukt in %: 8,3%

Q Toerekening lasten naar doelstellingen

Afdelingen 100% doelstellingen	FTE 2025	FTE 2024
Operatiebeheer (vrijwilligers en pleegzorg)	2,7	1,9
Dierv verzorging overig	1,4	1,4
Dierv verzorging hond	11,1	12,7
Dierv verzorging kat	9,9	7,6
Dierenartsen	3,7	3,9
	28,8	27,5

Toerekening overige afdelingen	Doelstelling	Werving	Beheer	FTE 2025	FTE 2024
Directie	70%	10%	20%	0,9	0,9
F & C	50%	50%		2,1	2,0
Administratie	30%	20%	50%	3,2	3,4
Balie	70%	10%	20%	3,0	2,9
				9,2	9,3

Allereerst worden de activiteiten van de afdelingen globaal verdeeld over de hoofdactiviteiten. Direct toerekenbare kosten worden direct toegerekend.

Daar waar kosten niet direct toerekenbaar zijn, wordt gebruikt gemaakt van verdeelsleutels.

- De toerekening van personeelskosten is gebaseerd op de tijdsbesteding van de contractueel gebonden medewerkers. Verdere toerekening personeelskosten op basis van gerealiseerde verblijfsdagen.
- Voeding en verzorging, medische kosten: toerekening op basis van gerealiseerde verblijfsdagen.
- Huisvestingskosten en afschrijvingen pand: toerekening op basis van gebruik van vierkante meters.
- Kantoorkosten, algemene kosten en overige afschrijvingen: naar rato personeelskosten.



Toerekening kosten doelstellingen gebaseerd op verblijfsdagen

Toerekening kosten doelstellingen gebaseerd op vierkante meters

Q Verdeling lasten naar doelstellingen I

Direct besteed aan doelstellingen, verdeling naar diersoort

	2025: Katten	2025: Honden	2025: Konijnen	Totaal 2025	Begroot 2025	Totaal 2024
Aantal kennels	390	223	20	633		
Aantal m ²	1679	3211	79	4969		
Capaciteit verblijfsdagen	142740	81618	7320	231678	231678	231678
Begroting aantal verblijfsdagen	104190	81533	2766	188489	188489	168696
Gerealiseerd aantal verblijfsdagen bij DOA	76607	57017	5662	139286	154768	134860
Gerealiseerd aantal verblijfsdagen in pleeggezin	20812	7916	114	28842	33720	34279
Gerealiseerd totaal aantal verblijfsdagen	97419	64933	5776	168128	188488	169139
Bezettingsgraad	68%	80%	79%	73%	81%	73%

Doelstelling	2025: Katten	2025: Honden	2025: Konijnen	Totaal 2025	Begroot 2025	Totaal 2024
	€	€	€	€	€	€
Q1 Opvang zwerfdieren	813.228	164.943	19.981	998.151	1.015.769	915.049
Q2 Opvang afstandsdieren	257.566	219.482	1.983	479.031	499.544	397.196
Q3 Crisisopvang	551.147	1.006.568	62.362	1.620.077	1.370.047	1.411.785
Q4 Opvang in pleeggezinnen	186.565	85.870	41	272.476	333.822	285.817
Q5 Overige activiteiten						
Hotel	120.935	179.076	76	300.086	209.348	289.331
Daycare		222.238		222.238	186.639	214.414
Trimsalon (shop-in-shop)		2.786		2.786	2.577	2.869
Fysiotherapie (shop-in-shop)		8.777		8.777	8.119	9.037
Q6 Bestedingen ketenpartners	212.536	3.093	34.679	250.309	385.872	315.263
TOTAAL	2.141.977	1.892.832	119.122	4.153.930	4.011.737	3.840.763

Q Verdeling lasten naar doelstellingen II

Direct besteed aan doelstellingen, toerekening per lastensoort

Lasten	Doelstelling	Werving fondsen	Werving subsidie	Beheer/Admin	Totaal 2025	Begroot 2025	Totaal 2024
	€	€	€	€	€	€	€
Voeding en verzorging	140.730	0	0	0	140.730	150.300	168.016
Medische kosten	190.618	0	0	0	190.618	167.400	166.922
Personeelskosten	2.110.180	120.338	39.921	211.491	2.481.930	2.479.578	2.226.919
Huisvestingskosten	348.984	2.822	2.822	5.300	359.927	307.000	355.793
Kantoor/algemene kosten	729.829	115.114	239	449	845.631	641.100	659.917
Afschrijvingen	383.280	2.651	2.651	4.979	393.561	377.416	412.125
Boekwinsten/verliezen	0	0	0	0	0	0	0
Penvoerderschap	250.309	0	0	0	250.309	385.872	315.263
	4.153.930	240.925	45.633	222.218	4.662.706	4.508.666	4.304.956

R Financiële baten en lasten	2025	Begroot 2025	2024
	€	€	€
Rente	38.302	45.000	46.589
Opbrengst effecten	12.438	6.000	12.228
Koersresultaat effecten	4.781	0	21.301
Verhuuropbrengsten Adelaarsweg 21 en 22	15.636	18.000	23.714
	71.156	69.000	103.832

Bestedingspercentages

In bedragen:	2025	Begroot 2025	2024	Begroot 2026
Baten uit eigen fondsenwerving	€ 3.667.379	€ 3.112.733	€ 3.688.969	€ 3.178.389
Totale baten	€ 4.476.025	€ 3.842.733	€ 4.444.206	€ 3.939.389
Lasten besteed aan de doelstellingen	€ 4.153.930	€ 4.011.737	€ 3.840.763	€ 4.103.619
Totale lasten	€ 4.662.706	€ 4.508.666	€ 4.304.956	€ 4.635.309

In percentages:	2025	Begroot 2025	2024	Begroot 2026
Besteding aan doelstellingen t.o.v. totale baten (1)	92,8%	104,4%	86,4%	104,2%
Verhouding lasten t.o.v. baten eigen fondsenwerving (2)	7,8%	9,3%	6,8%	9,7%
Beheer en administratie t.o.v. totale lasten (3)	4,8%	4,6%	5,0%	4,8%
Besteding aan doelstellingen t.o.v. totale lasten (4)	89,1%	89,0%	89,2%	88,5%

TOELICHTINGEN OP TABEL

- (1) Het percentage besteding doelstelling t.o.v. baten wordt berekend door de totale besteding aan de doelstellingen (opvang van zwerv-, afstands- en crisisdieren) te delen door het totaal van de baten.
- (2) Het percentage geworven baten wordt berekend door de kosten van eigen fondsenwerving te relateren aan de geworven baten. De aan de geworven baten toe te rekenen kosten bestaan uit directe salariskosten van met dat doel aangetrokken personeel en direct toewijsbare kosten ter verkrijging van nalatenschappen en dieradoptanten, waarbij valt te denken aan de Dakloze Dierenkrant en online campagnes. DOA streeft naar een percentage van maximaal 25%.
- (3) Via een verdeelsleutel worden onder "beheer en administratie" de personeelskosten opgenomen van de directie en de afdelingen administratie en receptie. Het percentage beheer en administratie wordt berekend door de totale kosten van beheer en administratie te delen door de totale baten. DOA streeft naar een percentage van maximaal 6,5%.
- (4) Het percentage besteding doelstelling t.o.v. totale lasten wordt berekend door de totale besteding aan de doelstelling te delen door het totaal van de lasten.

Bezoldiging topfunctionaris

	1 januari t/m 31 december 2025	1 januari t/m 31 december 2024
	€	€
Dienstverband		
Aard contract	onbepaald	onbepaald
Uren (voltijds werkweek)	36	36
Parttime percentage	90%	90%
Bezoldiging		
Jaarinkomen		
Bruto loon/salaris	85.369	81.178
Vakantiegeld	6.829	6.494
Eindejaarsuitkering	5.976	5.683
Totaal jaarinkomen	98.174	93.355
Pensioenlasten (werkgeversdeel)	11.769	11.062
Totaal bezoldiging	109.943	104.418

De Raad van Toezicht heeft het bezoldigingsbeleid, de hoogte van de directiebeloning en de hoogte van andere bezoldigingscomponenten vastgesteld. Het beleid wordt periodiek geactualiseerd. De laatste actualisatie was in februari 2026.

Bij de bepaling van het bezoldigingsbeleid en de vaststelling van de beloning volgt DOA de Regeling beloning directeuren van goededoelenorganisaties ten behoeve van besturen en Raden van Toezicht (zie www.goededoelennederland.nl).

De regeling geeft aan de hand van zwaartecriteria een maximumloon voor het jaarinkomen. De weging van de situatie bij DOA vond plaats door de RvT. Dit leidde tot een zogenaamde BSD-score van 450 punten met een maximaal jaarinkomen van €144.154 bij een fulltime dienstverband en dus €129.738 bij een parttime dienstverband van 90%. De beloning van de directeur blijft ruim binnen het geldende maximum.

Het pensioen van de directeur is ondergebracht onder dezelfde pensioenregeling als die voor alle medewerkers van DOA. De pensioenlast betreft het werkgeversdeel van de aan de verzekeraar verschuldigde premie.

Verschillenanalyse

TOELICHTING OP DE BALANSPOSITIE 2025 VERSUS 2024

Het balanstotaal is in 2025 licht toegenomen naar ruim € 11 mln. De samenstelling van de balans is ten opzichte van 2024 ongewijzigd gebleven.

De vaste activa zijn per saldo afgenomen als gevolg van reguliere afschrijvingen. De vastgoedbeleggingen zijn toegenomen door een herwaardering na een taxatie in januari 2026. De financiële vaste activa zijn nagenoeg gelijk gebleven. De vlottende activa zijn toegenomen, voornamelijk door hogere vorderingen per einde boekjaar.

Het totaal van reserves en fondsen is licht toegenomen, waarbij de continuïteitsreserve is toegenomen en enkele bestemmingsreserves zijn afgenomen conform de bestedingen en resultaatbestemming. De bestemmingsfondsen zijn toegenomen door de dotatie van geormerkte giften en legaten. De herwaarderingsreserve is toegenomen door de taxatie in januari 2026.

De langlopende schulden zijn per saldo licht toegenomen door een presentatiewijziging. De Egalisatiereserve subsidies Gemeente Amsterdam wordt nu getoond onder de langlopende schulden en niet meer onder de overlopende passiva.

TOELICHTING OP DE REALISATIE 2025 TEN OPZICHTE VAN DE BEGROTING 2025

De totale baten over 2025 bedragen €4,48 mln en liggen €0,63 mln hoger dan begroot. Deze positieve afwijking wordt met name veroorzaakt door hogere baten van particulieren en hogere baten en subsidies van overheden.

De totale lasten bedragen €4,66 mln en liggen € 0,15 mln boven begroting. Binnen de lasten zijn materiële afwijkingen zichtbaar. De kosten voor crisisopvang zijn hoger dan begroot, mede als gevolg van hogere zorgzwaarte.

De kosten voor voeding en verzorging zijn lager dan begroot, doordat in 2025 veel donatievoer is ontvangen van Butternut en Acana.

De huisvestingskosten zijn hoger dan begroot als gevolg van de renovatie van de lift en het parkeerterrein.

De hogere ICT- en communicatiekosten hangen samen met investeringen ter uitvoering van het beleidsplan DOA 2030.

Per saldo resulteert een negatief saldo van baten en lasten van €0,12 mln, hetgeen aanzienlijk gunstiger is dan het begrote negatieve resultaat van €0,52 mln.

TOELICHTING OP DE REALISATIE 2025 TEN OPZICHTE VAN DE REALISATIE 2024

Ten opzichte van 2024 zijn de totale baten licht toegenomen. De stijging wordt voornamelijk verklaard door hogere baten en subsidies van overheden en hogere baten uit levering van producten en diensten. De baten van particulieren zijn lager dan in 2024.

De totale lasten zijn in 2025 gestegen met €0,36 mln (+8,3%). Deze stijging wordt voornamelijk veroorzaakt door hogere lasten voor crisisopvang, hogere huisvestingskosten in verband met renovaties en hogere ICT- en communicatiekosten als gevolg van investeringen in het kader van DOA 2030. De personeelslasten zijn gestegen in lijn met de toename van het gemiddeld aantal FTE.

Het saldo van baten en lasten is in 2025 negatief (€0,12 mln) ten opzichte van een positief saldo in 2024 (€0,24 mln). Deze mutatie wordt hoofdzakelijk verklaard door de stijging van de lasten.

STATUTAIRE REGELING INZAKE RESULTAATBESTEMMING

Een eventueel overschot aan het einde van het boekjaar zal in de volgende jaren worden aangewend binnen de doelstelling van de stichting. Een voorstel hiertoe wordt gedaan door de directie en goedgekeurd door de Raad van Toezicht.

Resultaatbestemming 2024	2025	2024
Toevoeging (+) / onttrekking (-) aan:	€	€
Herbestedingsreserve vaste activa	-264.927	-265.819
Continuïteitsreserve	259.200	604.605
Bestemmingsfondsen t.b.v. investeringen in activa	90.202	-155.704
Bestemmingsreserves	-200.000	60.000
Saldo	-115.525	243.082

Het positieve saldo van baten en lasten wordt ten gunste gebracht van de continuïteitsreserve (zie toelichting op de balans, punt F, reserves en fondsen).

Voorgesteld wordt de statutaire regeling inzake de bestemming van het resultaat van -€115.525 over 2025 te volgen.

Dit voorstel is in de jaarrekening verwerkt.

Amsterdam, 29 april 2026

Hans Fokkens
Directeur

en

Gijs Pelser
Voorzitter Raad van Toezicht

Ilse Zaal
Lid Raad van Toezicht

Gerard Hensels
Lid Raad van Toezicht

Katja van der Kuij-Groenberg
Lid Raad van Toezicht

Renee de Koning-Verwoerd
Lid Raad van Toezicht

Overige gegevens

GEBEURTENISSEN NA BALANSDATUM

Er hebben geen bijzondere gebeurtenissen na de balansdatum plaatsgevonden die een impact op de jaarrekening 2025 zouden kunnen hebben.

Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Aan: de raad van toezicht van Stichting Dierenopvang Amsterdam

Pagina 1/4
Ons kenmerk:
0992501AA



Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2025

Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening 2025 van Stichting Dierenopvang Amsterdam te Amsterdam gecontroleerd.

Naar ons oordeel:

- geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting Dierenopvang Amsterdam per 31 december 2025 en van het resultaat over 2025 in overeenstemming met de Richtlijn voor de jaarverslaggeving 650 "Fondsenwervende organisaties" en de Algemene Subsidieverordening Amsterdam 2023;
- zijn de verantwoorde baten en lasten alsmede de balansmutaties over 2025 in alle van materieel belang zijnde aspecten rechtmatig tot stand gekomen in overeenstemming met de in de relevante wet- en regelgeving opgenomen bepalingen, zoals opgenomen in de subsidiebeschikkingen, in de relevante wet- en regelgeving zoals uitgewerkt in de Algemene Subsidieverordening Amsterdam 2023;

De jaarrekening bestaat uit:

1. de balans per 31 december 2025;
2. de staat van baten en lasten over 2025; en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

Op alle opdrachten verricht door Share Impact Audit & Assurance B.V. zijn algemene voorwaarden van toepassing welke bij de Kamer van Koophandel zijn gedeponneerd. Share Impact Audit & Assurance B.V. is ingeschreven in het handelsregister van de Kamer van Koophandel te Den Haag onder nummer 83131442. Gevestigd: Saturnusstraat 95, 2516 AG Den Haag.



De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden, de bepalingen in de Algemene Subsidieverordening Amsterdam 2023 vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Pagina 2/4
Ons kenmerk:
0992501AA



Wij zijn onafhankelijk van Stichting Dierenopvang Amsterdam zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat het jaarverslag andere informatie, die bestaat uit:

- het bestuursverslag
- het verslag van de raad van toezicht;
- de overige gegevens.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie:

- met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat;
- alle informatie bevat die op grond van RJ 650 is vereist.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder bestuursverslag en overige gegevens, in overeenstemming met de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving.

Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

Pagina 3/4
Ons kenmerk:
0992501AA



Verantwoordelijkheden van het bestuur voor de jaarrekening

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met de Richtlijn voor de Jaarverslaggeving 650 "Fondsenwervende organisaties en de Algemene Subsidieverordening Amsterdam 2023.

Het bestuur is ook verantwoordelijk voor het rechtmatig tot stand komen van de in de jaarrekening verantwoorde baten en lasten alsmede de balans mutaties, in overeenstemming met de relevante wet- en regelgeving zoals opgenomen in de Algemene Subsidieverordening Amsterdam 2023.

In dit kader is het bestuur tevens verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening en de naleving van die relevante wet- en regelgeving mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de stichting in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de stichting te liquideren of de activiteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de stichting haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

De raad van toezicht is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de stichting.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, de Algemene Subsidieverordening Amsterdam 2023, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

Pagina 4/4
Ons kenmerk:
0992501AA



- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de stichting;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de stichting haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat de stichting haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen en of de in de jaarrekening verantwoorde baten en laten alsmede de balansmutaties in alle van materieel belang zijnde aspecten rechtmatig tot stand zijn gekomen.

Wij communiceren met de raad van toezicht onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Den Haag, 29 april 2026

Share Impact Audit & Assurance B.V.

Was getekend
H. Hollander RA



125 JAAR

DOA

COLOFON

TEKST | DOA **VORMGEVING** | STUDIO STENNIS

FOTOGRAFIE | MARTIN DIJKSTRA 1, 5 LINKS, 7 RECHTS, 9, 13, 24, 50

NOOR VAN GENNEP 2, 3, 5 RECHTS, 7 LINKS, 12, 15

DOA | Het asiel van Amsterdam | Ookmeerweg 271 | 1067 SP Amsterdam | T 020-7402222 | info@www.doa-dierenasiel.nl | www.doa-dierenasiel.nl

Algemeen Nut
Bevrijdende stichting
ANBI

